



## هيئات إدارة الانتخابات والنظام الانتخابي في إفريقيا جنوب الصحراء (2010 – 2024م)

د. عمر الخير إبراهيم

أستاذ العلوم السياسية والعلاقات الدولية بجامعة الجزيرة - السودان.

مثل  
انهيار الاتحاد السوفييتي (١٩٩٠م)، زعيم الكتلة الشرقية (الاشتراكية)، إعلاناً  
لمرحلة جديدة في العالم، إذ تحررت سياسياً غالب دول شرق أوروبا من الاشتراكية،  
وصعدت التيارات الإسلامية، وكرّس للسياسات القومية والإثنية، وبرزت الولايات المتحدة زعيماً  
أوحداً للعالم. اقتصادياً؛ تسيّدت الرأسمالية وسوقها الحر الاقتصاد العالمي، وقامت الدول التي  
كانت تتبع النموذج الاشتراكي بإصلاحات لتحرير اقتصاداتها والاندماج في النظام الجديد،  
ودول إفريقيا جنوب الصحراء لم تكن استثناءً، إذ استجابت سياسياً للضغوط الداخلية والخارجية  
من أجل التغيير، وسمحت لأحزاب المعارضة بالتنظيم، وبحرية أكبر للصحافة.

وقد عزز ذلك من عمليات التحول الديمقراطي في المجتمعات الإفريقية عموماً، وفي مجتمعات إفريقيا جنوب الصحراء بصفة خاصة، ومثلت الانتخابات عنصراً أساسياً في هذه التحولات السياسية، فهي جوهر النظام الديمقراطي، والوسيلة الوحيدة لضمان سلمية تداول السلطة وتعزيز المشاركة النوعية للمواطنين في حكم بلادهم.

وقد أسهت المواثيق الإقليمية الإفريقية: الميثاق الإفريقي للديمقراطية، والانتخابات والحكم، وميثاق الاتحاد الإفريقي للسلام والأمن في إفريقيا، وهيكل السلام والأمن الإفريقي، وهيكل الحوكمة الإفريقي، في تزويد الدول الأعضاء بمبادئ توجيهية تعزز الحكم الرشيد، وتضمن السلام والاستقرار في المنطقة.

فالانتخابات المنتظمة وذات المصدقية أمرٌ بالغ الأهمية للقارة الإفريقية، وتمثل «هيئات إدارة الانتخابات» أحد العوامل الحاسمة في ضمان شفافية ونزاهة العمليات الانتخابية<sup>(١)</sup>.

لقد اتخذت منطقة إفريقيا جنوب الصحراء الموقع الأدنى في تصنيف مؤشر الانتخابات النزيهة ٢٠٢٤ Clean Elections Index، الذي يصدره مشروع «الديمقراطيات المتوقعة، V-Dem»، حيث تضمن التقرير مسحاً للفترة من ٢٠٠٠م إلى ٢٠٢٠م لحالة الانتخابات في كل العالم بمناطقه المختلفة. وعلى الرغم من وجودها في التصنيف الأدنى مع مناطق «الشرق الأوسط وشمال إفريقيا»، و«جنوب ووسط آسيا»، فإنها كانت الأسوأ من حيث نزاهة الانتخابات<sup>(٢)</sup>. يتأكد من ذلك الأهمية التي تمثلها الانتخابات والهيئات

المسؤولة عن إدارتها، والتحدي الكبير الذي تواجهه في ظل التراجع الذي رصدته الكثير من الدراسات المهمة بالديمقراطية والانتخابات في العالم عامةً، وإفريقيا بصفة خاصة. علماً أن معظم الدراسات السياسية، حول إشكالات الإدارة الانتخابية في إفريقيا، تركز إما على عمليات التصويت وإما على نتائج الانتخابات، وكأنها غاية في حد ذاتها، لذلك تهدف الدراسة إلى التركيز على هيئات إدارة الانتخابات- في دول إفريقيا جنوب الصحراء-، والنظر في مدى تأثير استقلاليتها في نزاهة العملية الانتخابية.

### مدخل الدراسة:

#### ١) الإطار العام النظري والمفاهيمي:

##### ١- الهدف، المنهج والنموذج المرجعي:

تهدف هذه الدراسة إلى النظر في مدى استقلالية هيئات إدارة الانتخابات في دول إفريقيا جنوب الصحراء، وتأثيراتها في نزاهة الانتخابات خلال الفترة من (٢٠١٠-٢٠٢٤م)، حيث تتخذ الانتخابات موقفاً مركزياً في إطار نموذج الحكم الديمقراطي، والتي تفترض مسبقاً أن الانتخابات تعبير عن إرادة المواطنين ومن ثم لا بد من إدارتها بشفافية ونزاهة.

تبدأ الدراسة بمدخل يتناول التعريف بالمفاهيم المركزية: مثل: الانتخابات، الاستقلالية، والنزاهة، وذلك لأهميتها في مسار ونتائج الدراسة. وتتبنى الدراسة مناهج تتناسب مع طبيعتها وأهدافها؛ منها: الوصفي، والقانوني، والمقارن. إذ يساعد المنهج الوصفي في دراسة الحالة ووصف الظاهرة محل الدراسة. بينما يساعد المنهج القانوني على معرفة الإطار الدستوري والقانوني الذي ينظم ويحكم العملية الانتخابية في الدولة المعنية والمؤسسات ذات الصلة بإدارتها، حيث يتم استخدام أداة المحتوى التحليلي Content Analysis لفهم النصوص وتحليلها وتفسيرها. أما المنهج المقارن؛ فيساعد في المقارنة بين الحالات التي يتم اختيارها للدراسة وتقييمها للاستفادة من إيجابيات وسلبيات كل حالة. تتبنى الدراسة تقييم وتصنيف مشروع «الديمقراطيات المتوقعة» (V - Dem) Varieties of Democracy مرجعية في تصنيف واختيار الدول «حالات

(١) The African Charter for Democracy, Elections and Governance (ACDEG), adopted in 2007, articulates the universal values of democracy and respect for human rights that are founded on supremacy of the constitution and the holding of democratic and credible elections.

(٢) انظر: تقرير الانتخابات النزيهة Clean Elections Index ٢٠٢٤م، الصادر عن مشروع «الديمقراطيات المتوقعة»، ص ٥.

بناءً على ذلك؛ فقد صنّف المشروع الأنظمة الديمقراطية إلى اثنتين: الديمقراطية الليبرالية، والديمقراطية الانتخابية. بينما صنّف الأنظمة الأتوقراطية إلى: الأتوقراطية المغلقة، والأتوقراطية الانتخابية، وما بينهما «منطقة رمادية» توجد بها أنظمة لم تتوفر لها شروط أيٍّ من النظامين<sup>(٢)</sup> (انظر: الشكل ١).

شكل (١): تصنيفات الأنظمة السياسية في العالم وفقاً لمشروع (V-Dem):



وقد صنّف مشروع V-Dem، في تقريره للعام ٢٠٢٤م، ثلاث دول من إفريقيا جنوب الصحراء وفقاً لمعايير ومؤشراته في خانة الليبرالية الديمقراطية، الديمقراطية الانتخابية، والأتوقراطية الانتخابية، وهي على التوالي: سيشل، جنوب إفريقيا، ونيجيريا، حيث أشار تقرير مشروع الديمقراطية المتنوعة إلى أن دولة «سيشل» صنّفت في خانة الديمقراطية الليبرالية نتيجة صغر حجم سكانها والتقدم الاقتصادي المحرز بجانب المؤشرات الأخرى، إذ يعتبر أن مقياس «حجم السكان والاقتصاد» من المؤشرات المهمة لمستقبل الديمقراطية في العالم. في المقابل يأتي تصنيف «نيجيريا» في خانة الدول الأتوقراطية الانتخابية بسبب الحجم الكبير لعدد السكان والقوة العسكرية والاقتصادية التي تتمتع بها إقليمياً<sup>(٣)</sup>. يبرّر هذا الاختيار في إطار الدراسة بأن وجود كلٍّ من جنوب إفريقيا ونيجيريا ضمن تصنيف النظم الديمقراطية الانتخابية والأتوقراطية الانتخابية، على التوالي، يمكن أن يعتبر اختباراً أيضاً لمجموعة الدول المشابهة لها في التصنيف. أما دولة «سيشل» فهي تقدّم نفسها نموذجاً لدول إفريقيا جنوب الصحراء في تصنيفها في خانة النظام الليبرالي الديمقراطي. بل يساعد هذا الاختيار على توفير خيارات

الدراسة»، باعتباره يستخدم منهجاً ومعايير ومؤشرات علمية تحظى بالرضا لدى كثير من المؤسسات والعلماء المهتمين بقضايا الديمقراطية<sup>(٤)</sup>. إذ للمشروع نهجٌ فريد في التعاطي مع مفاهيم وتصورات وقياس الديمقراطية، حيث يقدّم مجموعة بيانات متعددة الأبعاد ومصنفة، تعكس تعقيدات مفهوم الديمقراطية كنظام للحكم.

يرتكز المشروع بصورة أساسية على مؤشر الديمقراطية الليبرالية، الذي يجمع بين مؤسّسات الديمقراطية الانتخابية والبُعد الليبرالي؛ مثل القيود المفروضة على السلطة التنفيذية من قِبَل السلطة التشريعية والسلطة القضائية، وسيادة القانون الذي يضمن احترام الحريات المدنية، وهكذا. ويعطي أيضاً المشروع وزناً أكبر لحجم السكان في قياسه لمستويات الديمقراطية، وذلك لأن الديمقراطية تعني الحكم من قِبَل الشعب ومن أجله. فعدد الأشخاص الذين يتمتعون بالحريات والحقوق الديمقراطية في العالم هو أمرٌ بالغ الأهمية عند وصف اتجاهات الديمقراطية أو الأتوقراطية في العالم.

وعلى الرغم من أن المشروع يستخدم تصوراً للديمقراطية يتجاوز شكلية الانتخابات، ولكنه في الوقت نفسه يؤكد حقيقة ألا ديمقراطية دون انتخابات. ويميز المشروع في تصنيفه للأنظمة السياسية في العالم بين نوعين أساسيين؛ الديمقراطية والأتوقراطية، ثم منهما تطلق عملية التطوير أو التراجع للنظام السياسي-ديمقراطياً- كما يراها المشروع. حيث يطلق على العمليات التي تذهب نحو تخفيف التوجهات الديمقراطية (بـ الأتوقراطية) Autocratization، أما التي تذهب نحو زيادتها (بـ الديمقراطية) Democratization، بغض النظر عن نقطة البداية. وفي قلب هذا التوجه يؤكد المشروع أن استقلالية هيئات الانتخابات تعتبر مؤشراً مهماً لنزاهة الانتخابات وترسيخ الديمقراطية.

(٢) Democracy Report 2024: «Democracy Winning and Losing in the Ballot», Produced by the V-Dem Institute. At: the University of Gothenburg, P.12

(٣) Democracy Report 2024, P.14

(٤) مشروع الديمقراطيات المتنوعة - Varieties of Democracy (V-Dem) المستقل للأبحاث، ومقره في قسم العلوم السياسية بجامعة غوتنبرج بالسويد.

أو الاعتماد على الآخر من أجل استمداد القوة أو الفاعلية في الأداء، فالفرد أو المؤسسة ينبغي أن تكون مستقلة بذاتها في أداء مهامها.

استخدام المفهوم في إطار الدراسة يؤكد ضرورة ضمان استقلالية الهيئة المسؤولة عن إدارة الانتخابات في الدولة المعنية، والذي يعني أنها مستقلة بذاتها ولا تخضع لجهة أو سلطة خارجية عنها. ومعلوم أن «الاستقلالية» في إطار النظام السياسي للدولة يجب أن تُستمد من الدستور، باعتباره المصدر الأساس للسلطات المتعلقة بكافة أجهزة ومؤسسات الدولة الرسمية. إذاً استقلالية هيئة إدارة الانتخابات إن لم يُنص عليها دستورياً بشكل واضح وصريح لا يمكن الاعتماد بها. وقد تختلف النصوص الدستورية في تناولها لمسألة الاستقلالية لهيئة الانتخابات ولكن تظل دلالاتها هي المرجعية في فهم النص وتفسيره وتحديد مدى قوته والزاميته.

نجد أن التجارب والأدبيات أشارت إلى مجموعة من المؤشرات التي يمكن أن تُعتبر ضماناً لتحقيق استقلالية هيئة الانتخابات وتعزيزها، على سبيل المثال: أن يتم تعيين أعضاء الهيئة بواسطة السلطة القضائية مثلاً، أو أن تُعتبر الهيئة مقارنةً إلى السلطات الثلاث (الدستورية- التشريعية، التنفيذية، القضائية) في الدولة في ذات مستواها بحيث لا تتأثر أو تخضع إلى نفوذ أيٍّ منها في ممارستها لوظائفها. أما في الجانب المالي: ألا تخضع إجازة ميزانية الهيئة إلى قرار الحكومة. وآخرين يرون أن استقلالية الهيئة يمكن تأكيدها في حالة احتكارها دستورياً للحق في تفسير قانون الانتخابات أو في تحصين قراراتها إلا إذا تعارضت مع قانون عام<sup>(٢)</sup>.

/ar/dict/ar-ar

UNDP Forum Report on: «PRINCIPLES FOR (٢) INDEPENDENT AND SUSTAINABLE ELECTORAL MANAGEMENT International standards for electoral management bodies, Global comparative experiences», Cairo, 9–11 April 2012, p.28

أفضل للاستفادة من تنوع النظم السياسية والانتخابية والهيئات المسؤولة عن إدارة الانتخابات بها في الوصول إلى نموذج أمثل يضمن استقلالية أكبر للهيئة الانتخابية.

بناءً على ذلك؛ تركز الدراسة على إيجاد علاقة بين (الاستقلالية) كمبدأ، و(النزاهة) كقيمة، إذ إن تحقق شروط المبدأ يساعد على تحقق القيمة. يعتقد الكثيرون أن الحفاظ على استقلالية هيئة إدارة الانتخابات فيه رسالة بالتزام السلطة القائمة بشفافية ونزاهة العملية الانتخابية. في المقابل؛ فإن تقويض استقلاليته يدل على استعداد من السلطة لتخريب العملية الانتخابية. عليه؛ تتبنى الدراسة الفرضية التالية: «كلما كانت هيئة إدارة الانتخابات أكثر استقلالاً؛ كانت العملية الانتخابية أكثر نزاهة».

٢- دلالات مفاهيم: الانتخابات، الاستقلالية والنزاهة:

اتباع المنهج العلمي يقتضي البدء بالتعريف لأهم المفاهيم المستخدمة حتى لا يلتبس على القارئ هدف الدراسة وحيثياتها. تُعتبر الانتخابات إجراءً دستورياً لاختيار فرد أو مجموعة أفراد لشغل منصب معين، تضبطها وتحكمها مجموعة من المبادئ القانونية التي تهدف إلى تنظيم عملية الانتخاب.

أ- مصطلح الانتخابات:

يشير مصطلح «الانتخابات» في إطار الدراسة إلى: العملية الدستورية التي تقوم بها الأنظمة السياسية الديمقراطية لتحقيق التداول السلمي للسلطة وفقاً لإرادة المواطنين.

ب- مصطلح الاستقلالية:

كلمة «استقلالية» Independent تعني: حق الفرد أو المؤسسة المعنية في تنظيم شؤونها الداخلية بحرية دون التأثر بأي عامل خارجي. والمصطلح له ارتباط قوي بـ«السياسة»، ويشير إلى التحرر من أي نفوذ أو سلطة خارجية، ومن أمثلة استخدامه الدعوات التي تتعلق بمنح «القضاء» استقلالية في ممارسته لسلطاته لضمان تحقق العدالة في الحكم<sup>(١)</sup>. إذاً الاستقلالية تفترض عدم الخضوع

(١) انظر: معجم المعاني: <https://www.almaany.com/>

## ج- مصطلح النزاهة:

يعود إلى جوهر المفهوم المرتبط بأبعاد أخلاقية وقانونية في الغالب لا يُسمح بالتعدي عليها. وذلك أن هذه القيم الأخلاقية أو القواعد القانونية- غالباً- تجد لها سنداً وتوافقاً مؤيداً لها داخل المجتمع المعني.

عليه: تتبنى الدراسة تعريف النزاهة على أنها: «التصرف وفقاً للمثل، القيم، والقواعد المتفق عليها». إذاً فالنزاهة تشير إلى حالة يكون فيها الشخص- أو المؤسسة- ملتزماً أخلاقياً وملتصكاً بمجموعة من القيم، والمثل، والقواعد، بالتالي غير قابل للشراء أو الإغراء أو الفساد. وفي صلتها بالانتخابات: هي وصف للحالة التي تمارس بها الهيئة المسؤولة عن إدارة الانتخابات لصلاحياتها وسلطاتها وفق قيم ومبادئ وقواعد تجعلها محصنة، عادلة وغير قابلة للتحيز أو الفساد أخلاقياً.

## ٢) السياق السياسي العام لمنطقة إفريقيا جنوب

## الصحراء:

لقد شهدت منطقة إفريقيا جنوب الصحراء نمواً في الفضاء الديمقراطي خلال الفترة من (١٩٧٥-٢٠١٨م)، بشكل أحدث تغييراً دراماتيكياً في كثير من مجتمعاتها ودولها. بدأت الديمقراطية بجوهرها التعددي في المنطقة بدولي بتسوانا وموريشيوس، بينما أظهرت الأنظمة السياسية الأخرى حرصاً على تبني بعض علاماتها الشكلية. تشكل الانتخابات- نظرياً- ركيزة أساسية للحكم الديمقراطي من خلال نظام التمثيل، وضمان المساءلة والتداول السلمي للسلطة، وقد أشارت المؤسسة الدولية للنظم الانتخابية IFES، أن هناك ٢٩ دولة من أصل ٥٤ دولة في القارة الإفريقية أقامت انتخابات في عام ٢٠١٥م<sup>(١)</sup>.

على الرغم من ذلك: لا تزال المنطقة تتسم بوجود ديمقراطيات هشّة، وعدد كبير من الأنظمة السياسية الهجين. فالديمقراطية القائمة في كثير من دول المنطقة

أما مصطلح «النزاهة» Integrity: فقد أصبح من المفاهيم المهمة في الأدبيات السياسية، لارتباطه بقضايا متعددة وذات حساسية عالية، مثل: الحكم الراشد، الأخلاق، والفساد. ومن ثمّ يمثل مفهوم النزاهة بُعداً جوهرياً مهماً في قضية الحوكمة.

بالمقابل: تُعتبر القيم والمثل الأخلاقية مؤشراً مهماً عندما يتعلق الأمر بقضايا مثل الحكم والحوكمة. وتظهر حساسية سؤال النزاهة، خاصةً، عندما يرتبط بقضايا المهنية أو الحكم، فلا أحد- أو مؤسسة- يقبل أن يُتهم أو يُطعن في نزاهته.

تشير الدراسات، بشكل عام، إلى أن هناك مداخل مختلفة للتعامل مع مفهوم النزاهة، منها على سبيل المثال: الذي يربطها بالأخلاق، أو القانون، أو العدالة... إلخ. إلا أن الدراسة تحاول أن تتخذ منهجاً شمولياً في التعامل مع المفهوم.

ماذا تعني النزاهة؟ وما الذي يُقصد بها تحديداً عندما يتعلق الأمر بمؤسسة؟. النزاهة تعني الانسجام والمنطقية في الفكر والسلوك، ولكن غياب البُعد الأخلاقي الذي تستند عليه ويُعابَر به المفهوم يجعله ناقصاً، فالأخلاق تفترض وجود مُثل وقيم يُحكم بها على خطأ أو صواب الفكرة أو السلوك، وفي هذه الحالة: الحكم على أخلاقية أو عدم أخلاقية السلوك يجب أن يتم من الخارج (أو الآخرين) وليس من الداخل (أو الذات). إذاً يمكن القول بأن مفهوم النزاهة، يعني الفعل أو التصرف وفق المثل، والقيم، والقواعد المناسبة. ولكن لا يزال هناك غموض في المفهوم يجعلنا نفوس أعمق ونسأل: ما هو المناسب من حيث المثل أو الأخلاق أو القواعد؟ وهل السؤال نفسه ينطبق في حالة الفرد والمؤسسة؟<sup>(١)</sup>. مسألة النزاهة لا تختلف في معناها أو أهميتها إذا ما تعلق بفرء أو مؤسسة، والتبرير لذلك

(٢) Joseph Kwaku Asamoah: «Electoral Management in Africa: A Facade or Reality-The Case of Election Dispute Resolution Mechanism», Public Policy and Administration Research, Vol.9, No.7, 2019, p.1

(١) Leo W.J.C. Huberts: «Integrity: What it is and Why it is Important», American Society for Public Administration, published at: <https://doi.org/10.1080/10999922.2018.1477404>, July 2018, p.2-5

خدمات الإنترنت<sup>(٢)</sup>.

والتحدي الأكبر للديمقراطية، في منطقة إفريقيا جنوب الصحراء، مثلته الانقلابات العسكرية الأخيرة التي حدثت في الجابون والنيجر (٢٠٢٢م)، وقبلها في كل من بوركينا فاسو، غينيا، مالي، السودان، وتشاد (٢٠٢٠م). والملاحقة المستمرة لمنظمات المجتمع المدني الفاعلة والناشطة في الدعوة إلى الديمقراطية والحكم المدني، التوثيق لانتهاكات حقوق الإنسان، ومحاربة الفساد.

منصة سيفيكس Civicus، وهي تراقب الفضاء المدني حول العالم، تشير إلى أن منطقة إفريقيا جنوب الصحراء من أكثر المناطق انتهاكاً لحقوق المجتمع المدني وتضييقاً عليه، وأكثر الانتهاكات حدوثاً - وفقاً لسيفكس-: اعتقال الصحفيين، فض التظاهرات، واعتقال المعارضين السياسيين<sup>(٣)</sup>. تكشف هذه الأحداث والممارسات في المنطقة الإفريقية حالة القلق السياسي الذي يعترى كثيراً من أنظمتها السياسية من ناحية، وأشواق شعوبها نحو الحرية والمشاركة السياسية من الناحية الأخرى. ولعل المنطقة في حاجة إلى نماذج مشرقة وملهمة للديمقراطية يمكن أن تسهم في الإسراع بعمليات التغيير السياسي وتعزيز ثقة الشعوب في نفسها وتمكينها من مستقبلها.

ولما كانت الانتخابات هي أفضل آلية توصل لها النظام الديمقراطي في تأكيد إرادة الشعب وإنجاز عملية التداول السلمي للسلطة؛ فإن هيئات إدارة الانتخابات تمثل قلب العملية الانتخابية، إذ بصلاحتها أو فسادها يتم تقييم نتائج الانتخابات والنظام السياسي برمته. وقد أشارت الكثير من الدراسات السابقة إلى الأهمية التي تمثلها الهيئات المعنية وضرورة ضمان استقلاليتها شرطاً رئيساً في ضمان نزاهة الانتخابات. تظهر الأدبيات السياسية -عموماً- ندرة في

لم تكن تقود إلى تغيير حقيقي في السلطة، وربما يعود ذلك لسببين: الأول يتعلق بإشكالات وتحديات تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من طبيعة النظام القائم، والآخر ذو صلة بالواقع والبيئة التي يوجد فيها. في حالة ارتباط الأسباب بطبيعة النظام؛ نجدنا نعود إلى مجموعة من الممارسات السالبة، منها: ضعف المؤسسات، غياب استقلالية القضاء، التلاعب بقوانين الانتخابات والمبادئ الدستورية، بالإضافة إلى الانتهاكات المتزايدة لحقوق المدنية والسياسية. أما في حالة البيئة المحيطة، فيلاحظ التدني في مستويات التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وتفاشي النزاعات وغياب الأمن. في دراسة حديثة حول علاقة النزاعات والحروب الداخلية بالانتخابات، أظهرت النتائج أن عدم الأمن والاستقرار يتضاعف أربع مرات في حالة قيام الانتخابات؛ مقارنة بالفترات التي لا تقام فيها.

في المقابل؛ نجد المؤمنين بقضية الديمقراطية، سواء من الوطنيين أو من القوى الدولية، يدعمون الحجة القائلة بأن الانتخابات تريق للعنف والنزاعات الداخلية، وأن التنافس على أصوات الناخبين أفضل من التقاتل على السلطة بالسلاح، واستدامة السلام غاية مهمة تتحقق من خلال رؤية المواطن العادي لنفسه شريكاً في السلطة أو على الأقل صاحب صوت مسموع لديها<sup>(٤)</sup>.

عموماً؛ أدت هذه الإشكالات والتحديات إلى تراجع في عمليات الديمقراطية لصالح توجهات الأتوقرطة لدى كثير من الأنظمة السياسية بالمنطقة. يؤكد الاتحاد الأوروبي -شريك تموي مهم لدول الإقليم- على حقيقة التراجع في عمليات الديمقراطية في المنطقة، ويضيف إليها مزيداً من الأسباب، مثل: التضييق في الفضاء المدني، ضعف المشاركة السياسية للشباب والمرأة، بجانب غياب أثر التطورات التكنولوجية على نشر وتعزيز الديمقراطية وحقوق الإنسان نتيجة الجهل باستخدام التقنية ومحدودية الحصول على

Briefing: (State of Democracy in Sub-Saharan Africa), European Parliamentary Research Service, June 2021

Civics Monitor Platform; <https://monitor.civics.org/explore/repressive-policies-continue-despite-thawing-tensions-in-the-horn-of-africa>

Research Brief: (Elections and Social Conflict in Africa), CCAPS Program, No.6, February 2013

التي أدت إلى نشأة الهيئات الانتخابية. ألفت الدراسة الضوء على أوجه الاتفاق والاختلاف بين هذه الهيئات، إضافة إلى الإشكالات والتحديات المشتركة التي تواجههم، من حيث التكوين والممارسة. وقد تناولت الأوراق التي تضمنها الكتاب دراسة كل دولة على حدة؛ السياق السياسي، البناء التشريعي والقانوني الذي أنشئت بموجبه وتمارس هيئة إدارة الانتخابات صلاحياتها من خلاله. وشمل التركيز عدداً من العمليات، منها: تسجيل الناخبين، الإشراف على الفاعلين السياسيين، التقيف المدني والانتخابي، التصويت، إعلان النتائج وحل المنازعات. وقد هدفت الدراسة -عموماً- إلى تعزيز فهم المواطنين لمهام هيئات الانتخابات وتشجيعهم للمطالبة بدور إشرافي ورقابي أكبر، بجانب إصلاحات تزيد من شفافية ونزاهة العملية الانتخابية. أما نتائج وتوصيات الأوراق المختلفة للكتاب؛ فقد كانت جميعها تطالب بضرورة ضمان استقلالية ونزاهة هيئات إدارة الانتخابات، وإن اختلفت في كثير من المسائل الأخرى، مثل التوصية بتمويل الانتخابات، حوسبة وتجديد سجل الناخبين؛ الحد من ظاهرة العنف الانتخابي... إلخ<sup>(١)</sup>.

ونجد أيضاً كتاب (الهيئات الانتخابية في غرب إفريقيا: دراسة مقارنة)، الذي أصدرته فريدرش أيبيرت الألمانية، فقد هدف إلى إجراء دراسة مستقيضة حول هيئات الانتخابات في شرق إفريقيا، بالتركيز على الأعضاء الخمسة عشر لمجموعة الإكواس ECOWAS. وتناول أوجه التشابه والاختلاف الرئيسة في القوانين الانتخابية، وتسليط الضوء على التحديات التي تواجه إدارة الانتخابات، والاستفادة من أفضل الممارسات في اقتراح بعض الأفكار من أجل مواءمة وتحسين المعايير الانتخابية في منطقة شرق إفريقيا. وقد استخدمت الدراسة منهجاً تحليلياً مقارناً، توصلت من

تناول أثر استقلالية هيئات إدارة الانتخابات على نزاهة العملية الانتخابية، سواء في إفريقيا عامة، أو في المنطقة جنوب الصحراء خاصة. وتأكيداً لذلك نستعرض أمثلة لبعض الدراسات ذات الصلة وتوضيح اتجاهاتها، والتفرقة بينها وبين ما تهدف له الدراسة.

### (٣) الدراسات السابقة:

يمثل كتاب إسماعيل ماديبور (٢٠١٢م) دراسة معمقة لهيئات إدارة الانتخابات في ٦ من دول غرب إفريقيا، وهي: بنين، الرأس الأخضر، غانا، نيجيريا، السنغال، وسيراليون، وهي دول ذات إرث ثقافي وسياسي مختلف. واعتمد الكتاب منهجاً ركز فيه على بحث في الوثائق وعقد مقابلات واسعة في كل دولة. وقد هدفت الدراسة إلى المقارنة بين النظرية والتطبيق لهيئات إدارة الانتخابات في الدول المشار إليها، حيث تمثل قضايا تكوينها وصلاحياتها وأنشطتها محل اهتمام الرأي العام، وظلت قواعد العملية الانتخابية دائماً مثار جدل ونقاش كثيف بين الأحزاب السياسية والمهتمين بالشأن السياسي عند بداية كل فترة انتخابية جديدة. إجمالاً جاءت نتائج وتوصيات الأوراق التي تضمنها الكتاب في مجملها خاصة بكل دولة على حدة، ولكن المشترك الأهم بينها هو الاتفاق على أهمية دور هيئات إدارة الانتخابات وضرورة ضمان استقلاليتها، بجانب اقتراح إصلاحات مختلفة للنظام الانتخابي<sup>(٢)</sup>.

أما كتاب إكسندر ماكوليلو (٢٠١٦م)؛ فيعتبر دراسة تحليلية مقارنة لهيئات إدارة الانتخابات في ٥ من دول شرق إفريقيا، وهي: بورندي، كينيا، رواندا، تنزانيا، ويوغندا، إسهاماً في تعزيز المشاركة النوعية للمواطن في الشأن العام. وقد شملت الدراسة نطاقاً زمنياً يبدأ من الفترة الاستعمارية وحتى مرحلة الإصلاحات الدستورية والقانونية

(٢) Alexander B Makulilo & Others: «Election Management Bodies in East Africa: A comparative study of the contribution of electoral commissions to the strengthening of democracy», A review by AfriMAP and the Open Society Initiative for Eastern Africa, Open Society Foundation, 2016.

(١) Ismail Madior Fall & Others: «Election Management Bodies in West Africa: A comparative study of the contribution of electoral commissions to the strengthening of democracy», A review by AfriMAP and the Open Society Initiative for West Africa, (Open Society Foundation, 2012).

## أولاً: النظام الانتخابي وهيئات إدارة الانتخابات؛

من المُسلّم به في تنظيم أي عملية انتخابية ضرورة احتكامها إلى إطار تشريعي يمثل مرجعاً أساسياً في تنظيمها وإدارتها. وفي مستوى القارة الإفريقية، حيث نُعدّ دول إفريقيا جنوب الصحراء جزءاً منها، يُعتبر «الميثاق الإفريقي للديمقراطية، الانتخابات والحكم»، الذي أصدره الاتحاد الإفريقي في ٢٠ يناير ٢٠٠٧م، أهم مرجعية في هذا الشأن، إذ يشير الميثاق في ديباجته: «وإذ نسعى إلى ترسيخ الثقافة السياسية للتناوب على السلطة من خلال انتخابات منتظمة، حرة، عادلة، وشفافة، تديرها هيئات انتخابية وطنية مستقلة، وغير منحازة، وذات كفاءة». وينص في أهدافه في المادة (٢)، البند (٣) على «تعزيز تنظيم الانتخابات المنتظمة والشفافة والحرّة والعادلة، لإقامة سلطة وحكومة شرعيتين، وتغيير الحكومات بطريقة ديمقراطية».

وتنفيذاً لهذا الهدف ألزم الميثاق الدول بالقيام بالآتي<sup>(٢)</sup>:

- ١- إنشاء وتعزيز أجهزة للانتخابات الوطنية المستقلة والمحايدة المكلفة بإدارة الانتخابات.
- ٢- إنشاء وتعزيز آليات وطنية تعالج الخلافات ذات الصلة بالانتخابات في الوقت المناسب.
- ٣- ضمان وصول أحزاب المعارضة والمرشحين على نحو عادل ومتكافئ إلى وسائل الإعلام الخاصة، وتلك التي تسيطر عليها الدولة خلال الانتخابات.

rican Journal of International Affairs, Published by Informa UK Limited, trading as Taylor & Francis Group, 2023. «Building Impartial Electoral Management? Institutional design, independence and electoral integrity», International Political Science Review, 2019, Vol.40. Kokouvi Momo Amegnran: «Assessing Electoral Process Challenges Through Poll Workers» Performance in Sub-Saharan Africa», A Dissertation in Walden University, See at: <https://scholar-works.waldenu.edu/dissertations...> Etc

(٢) انظر: «الميثاق الإفريقي للديمقراطية، الانتخابات والحكم»، الفصل السابع، المادة (١٧).

خلاله إلى عددٍ من النتائج، أهمها ما ورد حول القوانين الانتخابية؛ على سبيل المثال: شروط اختيار عضوية الهيئات، إذ بينما ينص بعضهم على الاستقلالية الحزبية، نجد آخرين يشترطون التوازن في الاختيار بين الأحزاب السياسية. وفي مسألة التعيين لعضوية الهيئات يرى البعض أن يُترك الأمر لرئيس الدولة في اقتراح الأعضاء واعتمادهم من البرلمان مثلاً، أو تقترح جهة ما الأسماء والرئيس يقوم بتعيينهم. وهناك قوانين أخرى تجعل الاختيار والتعيين للسلطة التشريعية (البرلمان). أما فيما يتعلق بنشاط الهيئات وأدائها؛ فقد ركزت الدراسة على الهيكلية، والصلاحيات المنصوص عليها، والنظام المالي. وقد أشارت الدراسة إلى سؤالين مهمين يتعلقان بالصلاحيات، وهما: مدى التحكم الذي تتمتع به في إدارة العملية الانتخابية، ومدى الفعالية في فرض سلطاتها خاصة في أمر تنفيذ العقوبات. وفيما يخص التوصيات؛ ذكرت الدراسة مجموعة منها بهدف تحسين مبادئ ومعايير الانتخابات، تبدأ من المستوى الدولي، فالإقليمي، ثم الوطني. وأكدت الدراسة أيضاً ضرورة الإجماع أو التوافق على عدد من المبادئ والمفاهيم؛ منها: تعريف (قواعد الانتخابات)، احترام المساواة، تمويل الأحزاب، سرية التصويت،... إلخ. على الرغم من أن الدراسة شملت الكثير من القضايا المهمة بعملية الانتخابات؛ ولكنها أهملت مسألة الاستقلالية وعلاقتها بالنزاهة<sup>(١)</sup>.

يلاحظ أن معظم الأدبيات ذات الصلة بالديمقراطية والانتخابات في إفريقيا؛ كتب، مقالات، مجلات علمية، تقارير... إلخ متشابهة فيما تناوله من قضايا وموضوعات، ولم تعط أهمية تُذكر لاستقلالية هيئات الانتخابات ونزاهة العملية الانتخابية، وهو ما نركز عليه في هذه الدراسة<sup>(٢)</sup>.

(١) Mathias Hounkpe & Ismaila Madior Fall: «Electoral Commissions in West Africa: A comparative Study», 2 edition, Published in Nigeria by Friedrich Erbert Stiftung, 2011

(٢) Look; Sonali Campion & Attahiru Muhammadu Jega: «African Election Management Bodies in the Era of Democratic Backsliding», South Af-

(٦) وضع قواعد تجميع بطاقات الاقتراع. ما ذكره غروفمان ليس بالضرورة هو كل ما يتضمنه النظام الانتخابي، بل هناك أنظمة وقواعد أخرى ترتبط بالناخبين، والحملات الانتخابية، وغيرها من مراحل العملية الانتخابية.

للنظام الانتخابي التعددي، نسبياً أو شبه نسبياً، تأثيرٌ في كيفية ونسب تمثيل الأقليات. وقد أثبتت التجربة أن للأنظمة الانتخابية تأثيراً واسعاً وعميقاً في الأنظمة السياسية التي تتبناها، خاصةً على نظامها الحزبي، والأغلب استخدامهما في إعادة هندسة الواقع السياسي برمته. يؤمن البعض أن الأنظمة الانتخابية أخطر أداة للتلاعب السياسي، ولا يمكن تحليل أو الحكم على انتخابات دون الإشارة إلى مدى نزاهة العملية السياسية، الأمر الذي يجعل للمؤسسات الانتخابية تأثيراً كبيراً على بناء الخيارات السياسية وتقيدها<sup>(١)</sup>.

تختلف الأحزاب السياسية- وفقاً لحجمها ونفوذها- في تفضيلاتها للنظام الانتخابي؛ هل يكون نظاماً مغلقاً، أو مقيداً، أو مفتوحاً. فالعلاقة بين النظام الانتخابي والنظام الحزبي متبادلة، يؤثر ويشكل بعضهما البعض. ويبدو ذلك صحيحاً إذا أدركنا أن السياقات السياسية المحلية- زماناً ومكاناً- قد تكون عاملاً مؤثراً في تشكيل هذه العلاقة. وأدرك بعضهم هذه الحقيقة وذهب أكثر إلى القول بأن النظام الانتخابي يمكن أن يصل مرحلة يكون فيها عاملاً وازناً في العملية السياسية وليس منحازاً إلى أحد أطرافها. وهذه «المرحلة الوازنة» يصلها النظام بعد تعرضه للاختبار والتجريب، والتغيير أو التعديل بالتراضي من كل أطراف العملية السياسية<sup>(٢)</sup>. إذا النظام الانتخابي الأمثل ينبغي أن

٤- ضمان وجود مدونة سلوك ملزمة تحكم الأحزاب السياسية المعترف بها قانوناً والحكومة والأطراف السياسية الفاعلة الأخرى، قبل وخلال وبعد الانتخابات، على أن تتضمن هذه المدونة التزام الأطراف السياسية بقبول نتائج الانتخابات أو الاعتراض عليها بالطرق القانونية المحضة. إذا الإطار التشريعي الإقليمي للاتحاد الإفريقي، ممثلاً في الميثاق الإفريقي، يمثل مرجعاً يعمل على وضع معايير وإجراءات عملية لتنظيم الانتخابات في منطقة إفريقيا جنوب الصحراء. بناءً عليه؛ فإن الدول مطالبة بالعمل على تنزيل هذه المعايير والإجراءات، لتكون قوانين في مستوياتها التشريعية، وآليات في مستوياتها المؤسسية. وقد التزم كثيرٌ منها بتضمين دساتيرها نصوصاً تؤسس لهيئة انتخابية مستقلة، تقوم بمهام التنظيم والإشراف على الانتخابات والاستفتاءات في إطارها الوطني.

الهيئات الانتخابية الوطنية تم تعزيزها بقوانين تنظم وتحكم العمليات الانتخابية، فيما عُرف بـ«قانون الانتخابات» Elections Act. تضمنت قوانين الانتخابات الإشارة إلى (النظام الانتخابي) الذي تتبناه كل دولة في تنظيم انتخاباتها. يشير النظام الانتخابي تفصيلاً إلى مجموعة القواعد التي تنظم عملية اختيار المواطنين لممثليهم وقادتهم السياسيين. أو هو عبارة عن آلية رسمية يمارس المواطنون من خلالها حقهم الدستوري في الاختيار لممثليهم في الحكومة المنتخبة. ويُعتبر النظام الانتخابي العامل الأساسي في تشكيل مخرجات ونتائج أي انتخابات تُنظم في سياق النظام السياسي الديمقراطي.

بيرنارد غروفمان، عالم في الدراسات السياسية المقارنة، حدد ستة مكونات أساسية للنظام الانتخابي؛ وهي:

- (١) تحديد معايير وشروط المشاركة في التنافس الانتخابي «لل فرد أو الحزب أو الاثنين معاً»؛
- (٢) تحديد قواعد لاختيار المرشحين من داخل الحزب أو معايير لترتيبهم في قوائمهم؛
- (٣) تحديد نوع الاقتراع؛
- (٤) تحديد الدوائر الانتخابية؛
- (٥) تحديد توقيت الانتخابات؛

(١) Bernard Grofman & Arend Lijphart: «Electoral Laws and Their Political Consequences», Agathon Press, INC, New York, p.2. (https://sites.uci.edu/socsci.uci.edu)

(٢) Kenneth Benoit: «Electoral Laws as Political Consequences: Explaining the Origins and Change of Electoral Institutions», Article in Annual Review of Political Science · December

والبرلمانيين، ومراقبة النزاعات الانتخابية وحلها، واعتماد فرق المراقبة المحلية والدولية... إلخ.

تمثل مراقبة الهيئة لسلكيات أطراف وشركاء العملية الانتخابية تحدياً آخر؛ لضمان الالتزام الأخلاقي والموضوعي والمهني بكل سياسات وقوانين وقواعد الممارسة الانتخابية<sup>(٢)</sup>. تلتزم الهيئات في قيامها بدورها بتوفير مناخ آمن وداعم للمواطنين والأحزاب معاً، وممارسة حقوقهم في الترشح والانتخاب بموجب أنظمة وقواعد متفق عليها مسبقاً. وغالباً ما يتأثر أداءها بطبيعة البناء السياسي والدعم المؤسسي في الدولة المعنية.

### شروط هيئة الانتخابات:

يُشترط في هيئة الانتخابات تمتعها بالاستقلالية، والكفاءة الإدارية، والاستقرار، لأن ذلك يرفع من نسبة حرية ونزاهة العملية الانتخابية. التشكيك في كفاءة الهيئة أو في مشروعيتها قد يؤدي إلى العنف الانتخابي، ورفض نتائج الانتخابات، أو تجريد النظام السياسي من شرعيته السياسية. لذا فقد حظي تأسيس هيئات الانتخابات بقدر كبير من الاهتمام والدراسة للتجارب المختلفة، سواء في العالم الغربي أو في غيره من الأقاليم، فكان شرط الاستقلالية هو الأهم بجانب غيره من بقية الشروط. ويمكن الإشارة هنا إلى بعض منها: شمولية التمثيل، الكفاءة المهنية، الاستقرار والاستدامة<sup>(٣)</sup>. وترجيح شرط الاستقلالية للهيئة يرجع إلى أنه الضامن لتحصينها من التدخل الخارجي في أعمالها وقراراتها، وغالباً ما يُنص عليه في الدستور أو القانون المنشئ لها<sup>(٤)</sup>. إن النص على استقلالية هيئة

يسهم في تحقيق مزيد من المشاركة السياسية، والعدالة، وتعزيز شرعية النظام السياسي.

### الوظائف الأساسية لهيئة الانتخابات:

تمثل هيئات الانتخابات الجهة المعنية بعمليات الإدارة والإشراف العام على الانتخابات في الدول الديمقراطية الليبرالية أو التي تتبنى أحد أشكالها نظاماً للحكم، وتحدد طريقة تنظيم وإدارة الانتخابات ما إذا كانت حرة ونزيهة، وتؤدي إلى نتائج انتخابية مقبولة ومشروعة، وتفرض عليها هذه المسؤولية ضرورة الترجمة الدقيقة والشفافة لمبادئ النظام الديمقراطي.

وقد مثل تصنيف الهيئات الانتخابية؛ هل هي هيئة حكومية، أو شبه حكومية، أو مستقلة، تحدياً كبيراً لتأثيره في صورها من قبل الآخرين أولاً، وفي أدائها لوظائفها ومهامها ثانياً، إذ إن استقلالية الهيئة شرط رئيس في صورها وفي قدرتها على قيامها بوظائفها بنزاهة<sup>(٥)</sup>.

تشمل الوظائف الأساسية لهيئة الانتخابات القيام بالأنشطة

الآتية:

(١) تحديد من يحق له التصويت؛

(٢) استلام ترشيحات الأحزاب والمرشحين المشاركين

والمصادقة عليها؛

(٣) إجراء الاقتراع؛

(٤) فرز الأصوات؛

(٥) نشر النتائج<sup>(٦)</sup>.

الأنشطة أعلاه ليست حصراً لكل وظائفها، فهي تقوم بأنشطة أخرى متعددة: قبل الانتخابات، وأثناءها، وما بعدها، منها: إدارة وتنفيذ القوانين المتعلقة بتسجيل الناخبين، والإشراف على الإدارة الفعلية للانتخابات، وتعزيز الشفافية على المستويات كافة، والمساءلة أمام الجمهور

(٢) Jephias Mapuva: «Elections and Electoral Processes in Africa: A gimmick or Curse», African Journal of History and Culture, Vol.5(5), July, 2013, pp.87-95, p.93

(٤) Joseph Kwaku Asamoah: «Electoral Management in Africa: A Facade or Reality-The Case of Election Dispute Resolution Mechanism», Public Policy and Administration Research, Vol.9, No.7, 2019, p.2

(٥) Ismail Madior Fall & Others (2012), p.4

(١) Elexander B. Makulilo & Others (2016), P.2

(٢) Wall, A., Rukambe, S., Ellis, J., Ayoub, A., Ayman, D., Carl (2006). Electoral Management Design: The International IDEA Handbook

وفرت دولها الشروط اللازمة لاستقلاليتها، وأخرى فشلت في تحقيق ذلك أو تعمدت فعلياً إضعافها. إذاً للدول خيار أن تتبنى وتعمل على تعزيز نظمها السياسية ديمقراطياً أو أن تُضعفها، أن تضمن استقلالية هيئاتها الانتخابية وتحميها من تدخلات سلطاتها التنفيذية أو تخضعها لرغباتها وأهوائها. بل هناك دول وسّعت من صلاحيات وسلطات هيئاتها الانتخابية لتشمل حق التسجيل والإشراف والمراقبة للأحزاب السياسية وأنشطتها<sup>(١)</sup>.

## ثانياً: تحديات إدارة الانتخابات واستراتيجيات التلاعب بالانتخابات:

تواجه هيئات إدارة الانتخابات، في منطقة إفريقيا جنوب الصحراء، اختباراً وتحدياً عظيماً لاستيفاء شروط الانتخابات التنافسية الحرة والنزيهة، بما عُهد إليها من مسؤولية إجرائها، في إطار من المعايير الإقليمية والدولية المتفق عليها.

كشفت تقرير جديد لفرديوم هاوس Freedom House «الحرية في العالم، لعام ٢٠٢٤» عن أن تزايد انتهاكات وأضرار التلاعب بالانتخابات تشكل أهم وأكثر أسباب التراجع في الحرية عالمياً<sup>(٢)</sup>. وينظر إلى دولة كينيا باعتبارها مثالاً صارخاً للانتخابات التي يغلب عليها التلاعب والتوتر والخوف والعنف الانتخابي، إذ اعتُبرت انتخابات العام ٢٠٠٨م أسوأ نموذج لها، حيث قُتل فيها أكثر من ١٠٠٠ شخص، وخرج حوالي ٦٠٠٠٠٠ نازح أُجبروا على ترك منازلهم بسبب الخوف والعنف<sup>(٣)</sup>. ويؤكد هذا النوع من

إدارة الانتخابات وحده - فعلياً - لن يكون كافياً لضمان الاستقلالية، ويحتاج إلى توفر معايير ومؤشرات مهمة لدعم النص الدستوري والقانوني.

واستفادة من الأدبيات الكثيرة التي تناولت هذا الجانب؛ نشير إلى بعضها تأكيداً للأهمية:

١- عضوية الهيئة: يصعب جداً وصف أو تحديد الأشخاص المناسبين من حيث التمثيل أو مدى الاستقامة، والمهنية والنزاهة، خاصة في حالة اختيار رئيس الهيئة. وربما يخضع الأمر للتشكيك في حالة منح صلاحيات وسلطات الاختيار، والتعيين والعزل، لرئيس الدولة أو سلطة ما منفردة مثلاً.

٢- المدة الزمنية لولاية الهيئة: إن ضمان مدة ولاية أعضاء هيئة إدارة الانتخابات تمثل أهمية كبيرة ربما تفوق عملية تعيينهم. فالمدة الزمنية، محددة، غير محددة، أو مدى الحياة (مثلاً في دولة غانا رئيس الدولة يقوم بتعيين رئيس الهيئة مدى الحياة)، ولكل خيار نتائج مختلفة في استقلالية الهيئة.

٣- تحكم الهيئة في إدارة العمليات الانتخابية: من المسلمات المهمة في إدارة الانتخابات ضرورة تمكين الهيئة من السيطرة على البيئة العامة المحيطة بالعمليات الانتخابية. عليه؛ يُطرح السؤال: إلى أي مدى للهيئة القدرة على التحكم في أداء كل مؤسسات الدولة؛ لضمان تهيئة البيئة الانتخابية الداعمة لنجاح العملية الانتخابية؟ بما يدخل في ذلك من الجوانب المالية، اللوجستية، الأمنية وغيرها. هل أو كيف يعزز الدستور من صلاحيات وسلطات الهيئة مقابل أجهزة الدولة لدعمها، أو على الأقل تحصيلها من التدخل في أعمالها... إلخ؟.

٤- مصادر تمويل الهيئة: من يقوم بتمويل الهيئة، هل الحكومة أو جهات دولية مانحة؟ هل الحكومة تتدخل في تحديد حجم الميزانية للهيئة؟ هل الجهات الدولية المانحة لها نفوذ وتأثير في الهيئة؟ كل هذه أسئلة الإجابة عنها تتضمن دلالات عملية يمكن أن تؤثر في مدى استقلالية الهيئة ومن ثم في نزاهتها.

التجربة الإفريقية تشير إلى أمثلة لهيئات انتخابية

(١) Francisca Obiageli Ifedi & 1Ezenwankwo Okwudili Christopher: «Election Management Bodies and Election Administration in Nigeria, 2004-2019», University of Nigeria Journal of Political Economy (UNJPE), Volume 13, Number 1, 2023, p.9

(٢) انظر: «الحرية في العالم لعام ٢٠٢٤»: <https://freedomhouse.org/ar/article/tqyr-jdyd>

(٣) Sylvia Wakene Muriuki: «Consolidating Electoral Democracy through Enhanced Electoral Management Body: A Case of Kenya, 1992- 2017», Journal of

الفساد السياسي الانتخابي ما جاء في تقرير «الديمقراطيات المتوقعة» ٢٠١٩م V-Dem: أن إستراتيجيات التأثير في الانتخابات انتشرت بدرجة كبيرة واتخذت أشكالاً مختلفة. وقد شملت- بخلاف حالات تقييد حرية الإعلام، التعسف في استخدام العنف، التزوير، وغيره- انتهاك قواعد العملية الانتخابية في عدم الالتزام بها ولكن بشكل أكبر في طبيعة القواعد نفسها. إذ أحياناً يعتمد شاغلو المواقع الدستورية والوظيفية- هيئات الانتخابات- في تشكيل القواعد الانتخابية دون رقابة أو دون الرجوع لأصحاب المصلحة المباشرة (الأحزاب السياسية، المرشحين، والناخبين). وأن المخالفات الأكثر تأثيراً أصبحت تتم بواسطة المؤسسات الرسمية وليست غير الرسمية. وتهدف هذه الإستراتيجيات، في الغالب، إلى إضعاف فرص إجراء انتخابات تنافسية حقيقية، والاكتماء فقط بانتخابات شكلية تعزز السلطة القائمة.

إن السياقات السياسية على المستويات الوطنية، سواءً في بُعدها الكلي (النظام السياسي) أو الجزئي (الفاعلين السياسيين)، بالضرورة لها تأثيرٌ كبير يتجاوز قواعد وهياكل العمليات الانتخابية إلى هيئات إدارة الانتخابات وفعاليتها. ويكمن التحدي الحقيقي في إدارة انتخابات حرة ونزيهة في توفر جملة من الشروط المهمة، وهي أولاً: الإطار التشريعي المنظم والضابط للانتخابات والمتوافق عليه من كل الفاعلين السياسيين الرئيسيين؛ ثانياً: آلية مستقلة ذات صلاحيات وسلطات واسعة وكفاءة عالية لإدارة الانتخابات؛ ثالثاً: ضمان التمويل الوطني للانتخابات. أما إستراتيجيات التلاعب في الانتخابات فهي غالباً إما في الإطار الرسمي أو غير الرسمي.

وبالنظر في الأدبيات والتجارب الانتخابية السابقة يمكن تقسيمها إلى محورين:

المحور الأول: يتعلق بالقواعد القانونية للانتخابات، وهذه ذات صلة بمؤسسات الدولة السياسية والدستورية.

وقد وُجد أن التلاعب بالقواعد الانتخابية هو الأكثر شيوعاً مقارنةً بالتلاعب والتجاوزات الإدارية، إذ فيها مغامرة ومخاطر كبيرة. الأول تقوم به الأنظمة الأتوقراطية من خلال استخدام مؤسسات الدولة التشريعية والتنفيذية، بينما الثاني تُستخدم فيه هيئات الانتخابات التي لا تتمتع بالاستقلالية الكافية في أداء أعمالها.

المحور الثاني: يتعلق حصراً بالمجالات غير القانونية، وهي ذات طبيعة اجتماعية في جوهرها، وقد ارتبطت المخالفات في هذا المجال بصور أكبر في الهياكل والروابط الاجتماعية باستخدام أشكال رخيصة في التلاعب والمحسوبية والترغيب والترهيب، وغيرها من الممارسات الخاطئة.

ربما مستقبل الديمقراطية في إفريقيا سيتهجه نحو الأفضل على الرغم من التراجع المنظور الآن، والتحديات المستمرة التي يمثلها استخدام المال والمحسوبية في السياسة.

### ثالثاً: استقلالية هيئات إدارة الانتخابات: نماذج تحليلية مقارنة:

يأتي سؤال (النزاهة) في سياق ظاهرة الانتخابات دوماً مقروءاً مع اتجاهات مؤثر الاستقلالية للهيئة الانتخابية، إذ مجرد إثارة الشك في سلامة العملية الانتخابية يشير إلى وجود خلل ما في إجراءاتها. تفترض النزاهة سلامة كل إجراءات العملية الانتخابية، وأن تكون مؤيدة برضا وشهادة أطرافها الرئيسيين.

وقد ذهب كل من غارنيت و جيمس Garnett & James إلى تعزيز هذه الفرضية- بصورة أو أخرى- من خلال تأكيدهم لوجود مداخل نظرية متعددة لمفهوم النزاهة وتقييمها، إذ البعض يرى في تقييم نزاهة الانتخابات توفر الحد الأدنى من الديمقراطية (روبرت دال) Robert Dahl، آخرون يقولون يكفي فقط التزامها بالمعايير الدولية المنصوص عليها (بيبا نورس) Pippa Norris.

فإذا الديمقراطية هي حكم الشعب، الحد الأدنى من الديمقراطية يعني رضاهم عنّ يحكمهم إن لم يكن هم من اختاروه، وفي هذه الحالة، وبما أن الانتخابات يُفترض أنها

النزاهة في تقييم الديمقراطية من ناحية، وتصنيف الأنظمة السياسية من الناحية الأخرى. ولذلك لا يمكن دراسة وتقييم هيئات إدارة الانتخابات بمعزل عن الإطار الدستوري والقانوني الذي يحكمها، والسياق السياسي والمؤسسي الذي تعمل داخله<sup>(١)</sup>. بناءً على ما سبق؛ تحدد مؤشرات قياس الاستقلالية للهيئة في الآتي:

- (١) قوة أو ضعف النص الدستوري والقانوني المؤيد لاستقلالية الهيئة أو رئيسها؛
  - (٢) صلاحيات وسلطات الهيئة أو رئيسها؛
  - (٣) طريقة اختيار رئيس أو عضوية الهيئة؛
  - (٤) مصادر تمويل الهيئة.
- تمثل هذه المؤشرات هادياً ومرجعاً للنظر في حالات الدراسة للدول الآتية: (سيشل، جنوب إفريقيا، ونيجيريا)، هذه الدول تم اختيارها وفقاً لمعايير مشروع V-Dem، حيث وضعها ضمن تصنيفاته للأنظمة الديمقراطية في العالم: الديمقراطية الليبرالية، الديمقراطية الانتخابية، والأتوقراطية الانتخابية، على التوالي.

#### النموذج الأول: دولة سيشل:

ينص دستور دولة سيشل في المادة (١١٥) على تعيين المفوض وليس على المفوضية أو الهيئة. الأمر الذي يجعل المفوض صاحب السلطة وليس الهيئة كجسم<sup>(٢)</sup>. وقد حدد الدستور أهم مواصفات استقلالية المفوض في ألا يكون وزيراً في الحكومة أو نائباً في البرلمان، وأن يتمتع بالنزاهة والسمة الحسنة. إذ إن صفة النزاهة تفترض في المفوض أن تكون له القدرة على الالتزام الأخلاقي والمهني في

تمثل التعبير الفعلي عن إرادة المواطنين، فإن رضا المواطنين يمكن النظر إليه باعتباره يمثل جوهر الفكرة الديمقراطية. بالمقابل توفر شرط النزاهة للعملية الانتخابية هو الذي يعزز فرضية تعبيرها الفعلي عن إرادة المواطنين، إذ يحدد ويعزز الفكرة الديمقراطية توفر شرطين؛ هما: المساواة السياسية؛ وخضوع الحكومة لإرادة مواطنيها. في الأول ضمان لمساواة أطراف العملية السياسية في التنافس على السلطة، وفي الثاني ضمان لخضوع السلطة للمواطنين. ويمكن في المقابل القول بأن الانتخابات النزيهة تقتضي توفر شروط ضمان المساواة في التعامل مع الأحزاب السياسية من ناحية، وضمان خضوع أجهزة الدولة لهيئة إدارة الانتخابات خلال الفترة الزمنية لإجرائها للانتخابات من الناحية الأخرى، ويكرس هذا المنطق لأهمية الهيئة وضرورة توفر شروط استقلاليتها.

ولعلنا نجد في توجه غارنيت وجيمس إلى هيئة إدارة الانتخابات وترجيح كفتها في تقييم نزاهة العملية الانتخابية تأكيداً لهذا المنطق أيضاً، فقد اعتمدت آراء العاملين في هيئات إدارة الانتخابات في مستوياتها المختلفة بوصفها أداة لتقييم مدى نزاهة الانتخابات. وأبدوا موقفهم هذا بالقول أن العاملين - أياً كان موقعهم الوظيفي أو الميداني - هم أكثر الناس معرفة بالقانون الانتخابي وبإجراءاته مقارنة بالآخرين من شركاء العملية الانتخابية؛ كوادر الأحزاب السياسية، الإعلاميين، الأكاديميين، أو نشطاء منظمات المجتمع المدني.

ما يمكن استخلاصه من هذا النقاش أن أي تقييم لعملية انتخابية ووصفها بالنزاهة أو عدمها لا ينبغي أن يتجاوز أمرين: الأول: مدى استقلالية هيئة الانتخابات، والثاني: آراء ومواقف شركاء العملية السياسية الأساسيين - الأحزاب والمرشحين المستقلين والناخبين. النتيجة: كلما زادت استقلالية الهيئة؛ زاد رضا الشركاء الأساسيين، بالتالي دل على نزاهة العملية الانتخابية. وتعتبر هيئة إدارة الانتخابات مدعومة بالدستور والقوانين، والبنية السياسية الناضجة هي الآلية الرسمية المناط بها ضمان نجاح ونزاهة العملية الانتخابية. ولعل هذا المعنى يعزز من مركزية مفهوم

(١) Holly Ann Garnett & Toby S. James: «Measuring Electoral Integrity: Using practitioner knowledge to assess elections», Journal of Elections, Public Opinion and Parties, p.2-6, see; <https://doi.org/10.1080/17457289.2020.1824186>

(٢) يلاحظ أن قانون الانتخابات ١٩٩٥م، المعدل ٢٠٢١م، يشار فيه إلى المادة (١١٥) من الدستور بأنها الأساس الذي تم بناءً عليه إنشاء هيئة الانتخابات؛ قاصداً بها المؤسسة وليس فقط شخص المفوض أو رئيس الهيئة. انظر <https://www.ecs.sc/index.php/legislations/election-act>

ممارسته لصالحاته وسلطاته الدستورية والقانونية، بمعنى أن يكون غير قابل للإغراء أو الشراء أو الفساد من قِبَل أي شخص أو جهة. وقد ضمن له الدستور حصانة من التأثير عليه من أهم الفاعلين في العملية السياسية، وهم رئيس الدولة وزعيم المعارضة، إذ نص على أن يتم تعيينه من قِبَل الرئيس بعد أن يتم ترشيحه بواسطة آلية أطلق عليها هيئة التعيينات الدستورية Constitutional Appointment Authority CAA المكونة فقط من ثلاثة أعضاء؛ حيث يرشح رئيس الدولة وزعيم المعارضة - كل على حدة - شخصاً ثم يتوافقاً معاً على الشخص الثالث، بل جاء النص في البند (٣) من نفس المادة (١١٥) تعزيزاً لاستقلالية المفوض وفي وجه الآخرين، على ألا يخضع في ممارسته لمهامه وواجباته لشخص أو سلطة أخرى. ونجد أن البنود (٤ و ٥) حفظت للمفوض استحقاقاته المالية، ومنعت أي محاولة للتغيير فيها لغير صالحه. بل البند (٦) منحه الحق في إعادة انتخابه لفترة جديدة. والنص الأهم أيضاً في الدستور حصّن المفوض من الإقالة إلا في حالة انتهاء فترته وهي سبع سنوات، أو بسبب عجز جسدي أو عقلي، حتى في هذه الحالة أكد أن يتم ذلك بواسطة محكمة معينة من ذات آلية الاختيار، وهي هيئة التعيينات الدستورية<sup>(١)</sup>.

أقر الدستور في المادة (١١٧) -١: تشريع قانون ينظم ويحكم التمويل للانتخابات وعمليات الاستفتاء، يُقترح بواسطة الهيئة ويتم إجازته بواسطة السلطة التشريعية في الدولة (البرلمان). القانون المعني يفترض أن ينظم ويحكم صَرْفَ الحزب أو الشخص من ناحية، والمساهمات التي تُدفع لهما، والنشر السياسي من الناحية الأخرى في كل ما يتعلق بالانتخابات أو الاستفتاء. وتظهر الصلاحيات والسلطات الواسعة للهيئة أو رئيسها في نص الدستور في المادة (١١٨)، والتي تنص على مسؤولية المفوض أو الهيئة في القيام بكافة إجراءات التسجيل والإشراف على الأحزاب السياسية وتمويلها. الملاحظ عدم وجود نص يحدد مصادر

تمويل هيئة الانتخابات<sup>(٢)</sup>.

إذاً الإطار التشريعي الوطني في دولة سيشل، دستورياً وقانونياً، يمنح هيئة إدارة الانتخابات ممثلةً في رئيسها صلاحيات واسعة في القيام بمهامه وواجباته، وممارسة سلطاته في استقلالية تامة عن أي سلطة أو نفوذ خارجي. أما التجربة الانتخابية في دولة سيشل؛ فقد نُظمت دورتان انتخابيتان خلال فترة الدراسة (٢٠١٠م-٢٠٢٤م)؛ الأولى في ٢٠١٥م، والثانية في ٢٠٢٠م. شهدت الانتخابات في الفترتين نجاحاً مقدرًا. حيث لم تظهر أي اتجاهات في التشكيك في سلامة العملية الانتخابية أو في نزاهتها. على الرغم من أن الانتخابات الرئاسية في ٢٠١٥م قد شهدت تنافساً كبيراً بين المرشحين (جيمس ألكس ماكل و اافل جون شارلس)، واضطرت هيئة الانتخابات إلى تنظيم دورتين لحسم السباق بينهما، وكانت النتائج متقاربة جداً، بفارق يقل عن ٢٠٠ صوت، ولكن لم يشكل ذلك تحدياً لهيئة الانتخابات أو للتشكيك في نزاهتها. ولعل في ذلك دلالة كبيرة على أن استقلالية هيئة إدارة الانتخابات وفعاليتها أدائها والتزامها بالدستور والقانون والقواعد المنظمة كانت عاملاً حاسماً في نزاهة العملية الانتخابية<sup>(٣)</sup>.

### النموذج الثاني: دولة جنوب إفريقيا؛

اتخذت دولة جنوب إفريقيا في دستورها منجًى مختلفاً، في الفصل التاسع، حيث جمعت ست مؤسسات، في المادة (١٨١)، أطلقت عليها: مؤسسات الدولة الداعمة للديمقراطية الدستورية، ومن ضمنها هيئة الانتخابات. ولعل ما يميز تلك المؤسسات المجالات المهمة التي تختص بها، تعزيز الحكم الديمقراطي، والأهمية التي تمثلها لدولة كانت تُصنّف نموذجاً فريداً للحكم العنصري. وقد شملت المؤسسات بجانب هيئة الانتخابات: النيابة العامة، مفوضية حقوق الإنسان، مفوضية مساواة النوع، مفوضية تعزيز

(٢) المرجع نفسه، ص ٧٣.

(٣) انظر: تقرير نتائج انتخابات ٢٠١٥م الرئاسية، وتقرير تنظيم الانتخابات ٢٠٢٠م الرئاسية والبرلمانية، هيئة الانتخابات، يناير ٢٠٢١م: <https://www.ecs.sc/index.php/election/election-reports>

(١) انظر: دستور جمهورية سيشل (الجمهورية الثالثة)، ١٩٩٢م، ص (٧١-٧٢).

الكثير منها لضمان تجنب أي لبس أو سوء فهم يمكن أن يُضعف المقصد الحقيقي للمشرع في تقويتها. أو أن السياق السياسي آنذاك- التسوية السياسية بين البيض والسود- فرض وضعاً دستورياً توافقياً يكرس للديمقراطية الدستورية، مستخدماً نصوصاً كثيفة ومفصلة.

أما التجربة الانتخابية في دولة جنوب إفريقيا؛ فقد نُظمت دورتان من الانتخابات العامة في ٢٠١٤م و ٢٠١٩م على التوالي. التاريخ الانتخابي يسجل نجاحاً منتظماً لحزب المؤتمر الوطني الإفريقي رفعه إلى سدة الحكم منذ انتهاء النظام العنصري واكتمال التسوية السياسية مع النظام العنصري، إذ نجح الحزب في المحافظة على سلطته خلال كل الانتخابات التي عُقدت منذ العام ١٩٩٤م، ويعود ذلك للتاريخ النضالي الطويل له في محاربة النظام العنصري والنجاح في القضاء عليه. والبعض يرى في ذلك مبرراً لاختفاء بذرة الصراع السياسي الحاد حول السلطة بين كتلة بيضاء سلّمت وكتلة زرقاء استلمت وما يجمعها أكثر مما يفرقها. لقد مثل غياب الخصم القوي بالنسبة لحزب المؤتمر الوطني الإفريقي سبباً في إضعاف الروح التنافسية وتراجع الأداء الانتخابي له، فقد أظهرت انتخابات ٢٠١٤م و ٢٠١٩م تراجعاً ملحوظاً في شعبية الحزب الحاكم، مع بوادر انقسام وصراع سياسي حاد داخله. أيضاً أدى ضعف التنافس السياسي إلى تيسير مهمة هيئة الانتخابات في قيامها بوظائفها دون تعرضها للتشكيك في أدائها أو نزاهتها<sup>(١)</sup>.

### النموذج الثالث: دولة نيجيريا:

لقد جاء وضع هيئة الانتخابات في الدستور النيجيري مختلفاً عن سابقه (سيشل، وجنوب إفريقيا)، فقد نصت المادة (١٥٣) // البند (١٤) // الفقرة (١): على تأسيس هيئة قومية مستقلة للانتخابات، وقد تضمن اسم الهيئة كلمة (مستقلة) تأكيداً لأهمية استقلاليتها.

وحماية الحقوق الثقافية، الدينية واللغوية للمجتمعات، والمراجع العام، وقد منح الدستور كل المؤسسات صلاحيات، وسلطات، وامتيازات فريدة للقيام بوظائفها ومهامها، ولاعبارات الدراسة وهدفها تركز فقط على هيئة الانتخابات.

لقد نص دستور جنوب إفريقيا، (١٩٩٦، رقم ١٠٨، تعديل ٢٠٠٣)، في البند (٢) من المادة (١٨١)؛ على (استقلالية) هيئة الانتخابات وعدم خضوعها إلا للدستور والقانون فقط. أكثر من ذلك: أكد ضرورة حياديتها، واستخدام سلطاتها وأداء مهامها دون تحييز أو خوف. وإمعاناً في حصانة استقلالية الهيئة نص في البند (٢) من ذات المادة؛ أن تعمل أجهزة الدولة، من خلال التشريع والتدابير اللازمة، على مساعدة وحماية استقلالية وحيادية الهيئة. وجاء في البند (٤)، وتكريساً للاستقلالية أيضاً، النص على (منع تدخل) أجهزة الدولة في أعمال الهيئة. ثم عزز الدستور من دور وسلطات الهيئة بمهام أو سلطات إضافية يمنحها لها البرلمان، وجعلها في موضع المساءلة لديه من خلال تقديم تقريرها السنوي له.

أما في جانب التكوين والاختيار والتعيين لعضوية الهيئة؛ فقد أشارت المواد (١٩١) و(١٩٢) إلى أن أعضائها لا يقل عددهم عن ثلاثة أشخاص، وأعطت البرلمان الحق في تحديد العدد، والمدة الزمنية، وتحديد مواصفاتهم وشروطهم. وأيضاً يتضح النفاذ الذي يتمتع به البرلمان في تشكيل هيئة الانتخابات، بما اختص به من صلاحيات وسلطات، ومساءلة للهيئة، بجانب التوصية للتعيين أو العزل لدى رئيس الدولة. بل نجد أن البرلمان تتطلب منه التوصية بالعزل لعضو هيئة الانتخابات إجراءات كثيرة ومعقدة، منها تشكيل لجان، ومناقشة نتائج، ورفع توصيات بالعزل تحظى بتأييد الأغلبية من أعضائه<sup>(١)</sup>.

أما فيما يتعلق بتمويل الهيئة؛ فلا توجد نصوص دستورية صريحة حوله، وربما اكتفى المشرع بكثافة النصوص التي أوردها، معززاً استقلاليتها ومفصلاً في

(٢) Susan Booyesen: «Voting Trends 25 Years Into Democracy: Analysis of South Africa's 2019 Election», AMISTRA Report, p.51-57

(١) دستور دولة جنوب إفريقيا، الفصل التاسع، المادة (١٩٤).

ولكن الدستور لم يعزز استقلالية الهيئة بنصوص تمنحها صلاحيات وسلطات واسعة أو تحصنها من تدخل أجهزة الدولة. ويلاحظ أن التكوين للهيئة جاء على مستويين: مستوى فيدرالي ومستوى ولائي. المستوى الفيدرالي جاء فيه الفصل بين رئيس الهيئة وبقية أعضائها الذين حُدِّدوا باثني عشر شخصاً. نص الدستور على تعيين مفوض مقيم في كل ولاية- عددهم ٢٦ ولاية- يقوم رئيس الدولة بتعيينهم. وأعطى الدستور الهيئة الاتحادية تفويض صلاحياتها للمفوض الولائي المقيم حسب البند (١٥)/ الفقرة (هـ)، ولكن في ذلك إشارة إلى أن هناك صلاحيات ومهام أخرى أصيلة يقوم بها المفوض الولائي المقيم. ويُطرح هنا سؤال مهم: هل يخضع المفوض المقيم للمساءلة بواسطة الهيئة الاتحادية أو لرئيس الدولة باعتباره الجهة التي عينته، أو لللائين معاً؟.

ويلاحظ في مواصفات وشروط الاختيار، لكل أعضاء الهيئة الاتحادية والمفوضين الولائيين، النص على أن يكونوا أشخاصاً مشهوداً لهم بالنزاهة. أما بخصوص مدة شغل العضوية فقد فصل فيها الدستور بين من يُعيّن بحكم منصبه الحالي أو بحكم منصبه السابق أو من يتم تعيينه لشخصه. فمن كانت عضويته بحكم المنصب يظل يشغلها ما دام في منصبه، ومن كان لمنصبه السابق فيشغل العضوية مدى الحياة، ومن كان لشخصه فله الحق في خمس سنوات فقط من تاريخ التعيين.

أيضاً على الرغم من أنه ليس هناك نص دستوري يوضح من يقوم بترشيح المفوضين المقيمين للرئيس لتعيينهم؛ فإن هناك نصاً يشير إلى كيف يتم عزل رئيس الهيئة أو أحد أعضائها في حالة عدم قدرته على أداء مهام المنصب بسبب أي عجز جسدي أو عقلي أو لسوء السلوك.

رئيس الدولة هو من يعزل ولكن بناءً على خطاب مسبب من البرلمان مؤيداً بثلاثي أعضائه يطالبون بإقالة

العضو عن منصبه<sup>(١)</sup>. التشدد في إجراءات العزل لعضو المفوضية يعزز قليلاً من دعم استقلالية مواقف أعضائها.

فيما يخص مهام الهيئة؛ فقد نص الدستور على تنظيمها جميع الانتخابات وتعهدها بالإشراف عليها، بالإضافة إلى منحها صلاحيات وسلطات للتسجيل والإشراف على شؤون الأحزاب السياسية بما في ذلك الرقابة المالية عليها<sup>(٢)</sup>.

أما في الجانب المتعلق بتمويل الهيئة؛ فإن الدستور لا يتضمن نصاً واضحاً يحدد مصادر التمويل أو محدثاته التي يمكن أن تضمن الاستقلالية المالية للهيئة. ويظل هذا مؤشراً يعمد المفوضية للتأثر بنفوذ السلطة السياسية الحاكمة أو بالنفوذ الخارجي.

وبالنظر في التجربة النيجيرية الانتخابية للعام ٢٠١١م؛ نجدتها تشير إلى ضعف صلاحيات وسلطات هيئة الانتخابات وخضوعها لنفوذ سلطة الدولة. فقد أشارت بعض الدراسات إلى الاستخدام التعسفي للدولة لسلطتها السياسية في الانحياز إلى الحزب الحاكم من خلال استغلال هيئة الانتخابات. وأيضاً بالاستفادة من تناقضات في الإطار التشريعي والقانوني المنظم والحاكم للعملية الانتخابية كانت مثار جدل بين الأطراف السياسية المتنافسة. الدولة ممثلة في مؤسساتها العدلية والتشريعية- ربما- تمعدت تجاهل معالجة الأمر قبل الانتخابات، مما زاد من عدم اليقين في الإطار القانوني للانتخابات، وتسبب في إحداث ربكة سياسية أضعفت الثقة في نتائج الانتخابات والنظام السياسي برمته<sup>(٣)</sup>.

(١) انظر: دستور جمهورية نيجيريا الاتحادية، المادة (١٥٧)، البند (١).

(٢) المرجع نفسه، البند (١٥).

(٣) Francisca Obiageli Ifedi & 1Ezenwankwo Okwudili Christopher: «Election Management Bodies and Election Administration in Nigeria, 2004–2019», University of Nigeria Journal of

كل دولة. الاختلاف والتنوع في القوائم ربما يعكس خصوصية كل دستور أو دولة، وفي الوقت نفسه يساعد على سهولة التحليل للنصوص الدستورية. ثم بعد ذلك نعمل على إجراء تحليل وتلخيص لدلالات محتوى كل دستور منسوبا إلى مدى الاستقلالية التي يوفرها للهيئة قياما بوظائفها وتحصينا لها من التدخلات الخارجية التي يمكن أن تؤثر في أدائها أو قد تشكل في نزاهتها. وفي المرحلة قبل الأخيرة يتم قراءة نتائج التحليل، كل دولة على حدة، وما يدل عليه من مؤشرات أو عوامل ذات تأثير على استقلالية هيئة الانتخابات، سواء إيجاباً أو سلباً.

أما المرحلة الأخيرة، وهي مرحلة إجراء المقارنة بين أوضاع هيئات الانتخابات في الدول الثلاث وتقييم مدى الاستقلالية التي تحظى بها كل واحدة، وما يميزها أيضاً مقارنة بالهيئات الأخرى. في هذه المرحلة تظهر - نظرياً - صورة كل هيئة انتخابات في شكلها الحقيقي، أي بمدى الاستقلالية الذي تتمتع به، مما يساعد في التعرف على العوامل التي أسهمت أو أضعفت من استقلاليته. بالتالي يمكن أن نجمع العوامل الإيجابية التي أسهمت في زيادة استقلالية الهيئات؛ باعتبارها تمثل مؤشرات مهمة للنموذج الأمثل الذي ينبغي أن تُشكّل عليه هيئة الانتخابات في أي دولة ديمقراطية.

الجدول (١) أدناه؛ يمثل تلخيصاً لكل الإجراءات الأولية لعملية المقارنة ونتائج محتوى تحليل النصوص الدستورية للنماذج الثلاثة، ما عدا إجراء المقارنة الفعلي وتحديد مؤشرات النموذج الأمثل فقد تمت معالجته خارج الجدول. وقد أظهر التحليل المقارن نتائج جديرة بالنظر، أهمها الإشارة إلى أن السياقات السياسية المختلفة تنتج أشكالاً ونماذج مختلفة للهيئات الانتخابية. وأيضاً أكد أن تفاوت مساحات الاستقلالية للهيئات، زيادةً أو نقصاناً، كان له أثر كبير في مدى نزاهة الانتخابات التي أجرتها الدولة المعنية وفي التصنيف العام لها ضمن التقارير الدولية ذات الصلة بالديمقراطية والانتخابات.

في انتخابات العام ٢٠١٥م؛ أدخلت هيئة الانتخابات نظام البطاقات الذكية للناخبين في محاولة للحد من حالات التزوير والتلاعب في العملية الانتخابية. ورغم أن الخطوة وجدت إشادة من الكثيرين، أحزاب وناخبين، إلا أن بعض الأحزاب السياسية وقفت معارضة لها. وقد ساهم إدخال أجهزة قراءة البطاقات الذكية للناخبين، من وجهة نظر الكثيرين، في رفع مستوى مصداقية العملية الانتخابية، وحريتها ونزاهتها مقارنةً بكل الانتخابات التي أقيمت في السابق<sup>(١)</sup>. أما في انتخابات العام ٢٠١٩م؛ فقد واجهت هيئة الانتخابات اتهامات واسعة بعدم الكفاءة في الأداء، والتحيز من البعض بسبب النقص في أوراق الاقتراع، وتعطل أجهزة قراءة البطاقات الذكية... إلخ في عدد معتبر من مراكز الاقتراع، وقد أدى ذلك إلى طعن بعض الأحزاب في نتائج الانتخابات لدى المحاكم<sup>(٢)</sup>.

#### رابعاً: تحليل مقارن للنصوص الدستورية المؤسسة للهيئات الانتخابية :

نعمل في هذا الجزء من الدراسة على إجراء تحليل مقارن لدلالات النصوص الدستورية التي وردت بخصوص هيئات الانتخابات في دول: (سيشل، جنوب إفريقيا، نيجيريا). نركز في المقارنة على مضامين نصوص كل دستور على حدة ومدى ارتباطها بمفهوم الاستقلالية كما تم تعريفه في الإطار المفاهيمي للدراسة. المتوقع أن تساعد هذه الطريقة في عمل قائمة من المسائل أو القضايا المتعلقة بهيئات الانتخابات حسب دستور

Political Economy (UNJPE), Volume 13, Number 1, 2023, p.6

(١) انظر: سيلفستر أوغوانيا: «استخدام البطاقات الذكية في الانتخابات»، صحيفة الديلي بوست، ٢١ يونيو ٢٠١٥م؛ على الرابط: <https://dailypost.ng/2015/06/21/the-use-of-card-readers-in-elections-has-come-to-stay-jega>

(٢) انظر: فتاة هذا اليوم؛ على الرابط: <https://www.this-daylive.com/index.php/2019/02/27/nba-accus-es-inec-officials-of-aiding-election-rigging>

جدول (١): تحليل مقارن لدلالات النصوص الدستورية حول مدى استقلالية هيئات الانتخابات في دول (سيشل، جنوب إفريقيا، نيجيريا):

الرقم	الدولة واسم هيئة الانتخابات	دلالات النصوص الدستورية المستخدمة بخصوص التأسيس، العضوية، الصلاحيات والسلطات والتمويل لهيئة الانتخابات	التحليل	النتيجة
١	سيشل (مفوضية الانتخابات). Electoral Commission of Seychelles EC	١- النص على تعيين وعزل المفوض بواسطة آلية خاصة ترشح بواسطة رئيس الدولة وزعيم المعارضة. ٢- تحديد مواصفات المفوض بالآلية ويكون وزيراً أو نائباً برلمانياً. ٣- النص على مدة عمل المفوض بسبع سنوات، ويحده في إعادة اختياره لدورة جديدة. ٤- النص على المحافظة على حقوق المفوض المالية وعدم المساس بها لغير صالحه. ٥- النص على عدم خضوع المفوض لأي شخص أو سلطة أخرى. ٦- منح الدستور المفوض التسجيل والإشراف على الأحزاب السياسية وأنشطتها من خلال قانون يجيزه البرلمان. ٧- لا يوجد نص حول مصادر تمويل هيئة الانتخابات.	تشير النصوص الدستورية المتعلقة بمواصفات وشروط الترشيح والاختيار للمفوض أو عضو الهيئة إلى آلية سياسية خاصة تمثل طرفي الحكومة والمعارضة، وفيه تعبير عن توجه سياسي يوافق ضمن استقلالية المفوض والهيئة معاً. ويعزز نص الفترة الزمنية الطويلة نسبياً للمفوض (٧ سنوات) بجانب ضمان عدم المساس بحقوقه المالية إلا لصالحه، واشترط عزله بذات آلية ترشيحه وتعيينه، مزيداً من ضمان استقلاليته. ويتأكد توجه الدستور لتكريس صلاحيات وسلطات المفوض أو الهيئة بإضافته لهم مسؤولية التسجيل والإشراف على الأحزاب السياسية من ناحية، بجانب تحصينها ضد الخضوع لأي سلطة خارجية من الناحية الأخرى.	على الرغم من غياب دور البرلمان في معادلة تشكيل الهيئة أو الإشراف عليها أو مساءلتها؛ فإنها تحظى باستقلالية معتبرة نتيجة وضوح النصوص الدستورية في منحها الصلاحيات والسلطات الواسعة، والأهم ظهور عامل التوافق السياسي بين الأحزاب السياسية الحاكمة والمعارضة ودوره في تشكيلها وضمان استقلاليته، وفي ذلك ميزة خاصة بالنموذج السيشلي.
٢	جنوب إفريقيا (المفوضية المستقلة للانتخابات). Independent Electoral Commission IEC	١- النص مباشرة على استقلالية الهيئة. ٢- النص على مطالبة الهيئة بالحيادية وعدم التحيز والخوف في أدائها لمهامها. ٣- النص على مطالبة أجهزة الدولة بمساعدة الهيئة وحماية استقلاليتها وحياديتها بالتشريع والتدابير اللازمة. ٤- النص على مطالبة أجهزة الدولة بعدم التدخل في أعمال الهيئة. ٥- أشار النص الدستوري إلى صلاحيات وسلطات إضافية يمكن أن يمنحها البرلمان للهيئة. ٦- النص على مساءلة الهيئة لدى البرلمان فقط. ٧- النص على الأقل عدد أعضاء الهيئة عن ثلاثة فقط، وترك البرلمان تحديد عددهم ومواصفاتهم وكيفية اختيارهم ومدتهم الزمنية في شغل الموقع وعزلهم. ٨- لا يوجد نص حول مصادر تمويل الهيئة.	تشير كثافة وتنوع النصوص الدستورية صراحةً إلى تأسيس هيئة مستقلة، وتقرض عليها الحياد وعدم التحيز أو الخوف في أدائها لمهامها. وتعزز تحصين استقلالية الهيئة بنص يطالب أجهزة الدولة بعدم التدخل في أعمالها، بل وبمساعدها وحماية استقلاليتها وحيادها بالتشريع والتدابير اللازمة. وتظهر توجهات توسيع صلاحيات وسلطات الهيئة وتكريس استقلاليتها بمنح البرلمان الحق في الإضافة لها وبأنه الجهة المعنية بتحديد عدد ومواصفات ومدة عضو الهيئة وكيفية اختياره وعزله وأن الهيئة مساءلة فقط أمامه.	يلاحظ بجانب النصوص الدستورية الكثيفة والمفصلة الدور الكبير الذي يمارسه البرلمان في تشكيل الهيئة، تعييناً وعزلاً لأعضائها، توسعاً لصلاحياتها وسلطاتها، حماية لاستقلاليتها، وأنها مساءلة فقط أمامه. مع ملاحظة أن تسجيل الأحزاب السياسية والإشراف عليها ليست من مسؤوليتها كما هو في حالة سيشل ونيجيريا.
٣	نيجيريا (مفوضية القومية المستقلة للانتخابات). Independent National Electoral Commission INEC	١- النص على تأسيس هيئة مستقلة للانتخابات. ٢- أهم صفات وشروط الاختيار لعضو الهيئة الشهود له بالنزاهة. ٣- التعيين لأعضاء الهيئة يتم بواسطة رئيس الدولة. ٤- عزل رئيس الهيئة أو العضو بها يبدأ من البرلمان ويخضع لموافقة ثلثي أعضائه. ٥- للهيئة صلاحيات وسلطات التسجيل والإشراف على الأحزاب السياسية. ٦- وجود مستوين لهيئة الانتخابات، اتحادي وولائي، للولائي صلاحيات وسلطات مستقلة عن المستوى الاتحادي، وللآخر الحق في تفويض صلاحياته للمفوض الولائي المقيم. ٨- لا يوجد نص حول مصادر تمويل الهيئة.	تشير النصوص الدستورية إلى تأسيس هيئة اتحادية مستقلة، ومفوضين مقيمين ولائيين بالنسبة لعضويتها وللمفوضين الولائيين النزاهة هي الشرط الأساس للاختيار، ولرئيس الدولة حق التعيين، ولكن عزلهم يشترط فيه موافقة ثلثي البرلمان. منح الدستور صلاحيات وسلطات التسجيل والإشراف على الأحزاب السياسية للهيئة الاتحادية. حدد قانون الانتخابات تبعية المفوض الولائي المقيم للمفوضية الاتحادية. مصادر تمويل الهيئة لم تحدد في الدستور.	من النصوص الدستورية يلاحظ الدور الأكبر لرئيس الدولة (السلطة التنفيذية) في التشكيل والتعيين والعزل للمفوضين أو الهيئة رغم اشتراط موافقة ثلثي البرلمان في حالة العزل فقط، مقابل دور أضعف أو يكاد يكون غائباً للبرلمان مما يضعف من استقلالية الهيئة. كذلك يمثل وجود مستوين للهيئة (اتحادي وولائي) يتم تعيينهم من جهة واحدة مشكلة في ضمان تماسك ووحدة القيادة، وبالتالي قد يهدد أو يضعف استقلاليتهما.

يلاحظ من نتائج تحليل دلالات النصوص الدستورية

الخاصة بكل دولة:

أن هناك عوامل أو عناصر برزت بأدوار فعّالة؛ إما داعمة لاستقلالية هيئة الانتخابات وإما خصماً لها. وبناءً على التعريف الذي اعتمدته الدراسة لمفهوم الاستقلالية منسوباً إلى الهيئة المسؤولة عن إدارة الانتخابات: «يفترض

عدم خضوعها أو اعتمادها على أي جهة كانت في قيامها بوظيفتها المنصوص عليها دستورياً وقانونياً»، بمعنى توفر شروط الاستقلال التام عن نفوذ وتأثير الأخر عليها في القيام بوظائفها. التحليل أشار إلى وجود مؤسستين كليهما ذات تأثير كبير في: تشكيل ومساءلة وعزل هيئة الانتخابات، وهما: السلطة التنفيذية ممثلة في «رئيس الدولة»، والسلطة

البرلمان مؤسسة منتخبة، وربما يكون هناك حزب مهمين عددياً على مقاعده أو بالتحالف مع أحزاب أخرى، يفرض رؤيته في تشكيل أو أداء الهيئة.	مستقلة	البرلمان	جنوب إفريقيا
رئيس الدولة يمثل السلطة التنفيذية، وتدخله في تشكيل وأداء الهيئة يضعف من استقلاليتها.	أقل استقلالية	رئيس الدولة	نيجيريا

وهذه النماذج الثلاثة (السيشلي، الجنوب إفريقي، والنيجيري) ربما لا يمكن الجزم بمثالية أحدها، ولكن لكل واحد منها ميزة نسبية، «ربما» يمكن الاستفادة منها في إيجاد النموذج الأمثل. فمثلاً نموذج التوافق السياسي الذي تعتمده دولة سيشل في تشكيل هيئة الانتخابات يقدم ميزة نسبية للنموذج لا توجد في بقية النماذج الأخرى، إذ إن «التوافق السياسي» يعرفه مرشد القبي بأنه: (نقاش يعبر بالأساس عن اختلاف التقييمات إزاء ظواهر وأشكال من الممارسة السياسية فرضت نفسها في العقود الأخيرة، من قبيل وجود مظاهر من التقارب أو التحالف أو التوافق بين قوى سياسية وأحزاب متباعدة في الأصل من جهة المرجعيات الأيديولوجية والإستراتيجيات والأهداف، وخاصةً بين القوى التي تُصنّف عادةً في جهة اليمين مقابل ما يُصنّف عادةً في جهة اليسار)<sup>(١)</sup>. إذا فهو يشير إلى درجة عالية من التفاهم والاتفاق بين أحزاب لها في الغالب مواقف فكرية وسياسية متباعدة، وعلى الرغم من ذلك حققت نوعاً من التقارب والاتفاق حول أسس وقواعد تنظيم العملية السياسية، ولعل ذلك هو التحدي الذي يواجه الديمقراطية وعمليات الديمقراطية في دول إفريقيا جنوب الصحراء، فالتوافق السياسي؛ يعني أن تجد المجموعات المختلفة الرئيسة، سياسياً، اجتماعياً، اقتصادياً، فرصاً للمشاركة والتعبير عن مصالحها والوصول إلى نتيجة عادلة أو مرضية في تحقيقها.

والبعض ينظر إلى التوافق باعتباره يعبر عن وجود أفراد أصحاب مصالح مختلفة يراعون مصالح الآخرين دون أن يتنازلوا عن مصالحهم الأساسية. إذا «التوافق السياسي» لا يعني بالضرورة الإجماع السياسي، ولكنه حتماً يعني إيجاد مكان للآخر ومشاركته بعدالة في العملية السياسية الانتخابية<sup>(٢)</sup>.

التشريعية ممثلة في «البرلمان». وأشار كذلك إلى وجود عامل آخر له تأثير مباشر في تشكيل الهيئة ويُعتبر ضمناً لها على الرغم من أنه ليس مؤسسة رسمية؛ وهو عنصر (التوافق السياسي).

ولما كان مبدأ الاستقلالية يتعارض مع تدخل السلطة التنفيذية (رئيس الدولة) في أعمال هيئة الانتخابات؛ يظل أي دور تقوم به إما محل شك وإما تهديداً لها. إذاً في الغالب يُنظر إلى تدخل السلطة التنفيذية- ذات النفوذ الأكبر في الدولة- على أنه خصم لهيئة الانتخابات.

أما السلطة التشريعية (البرلمان)، وهي مؤسسة منتخبة لا تملك قوة تنفيذية ولكنها المعنية بإصدار القوانين، والمفترض أنها أعلى جهة رقابية في الدولة، فإنه يُنظر إلى دورها بأنه يرفع من شأن هيئة الانتخابات، ويعزز من استقلاليتها، بل ويمثل أحياناً حماية لها من تدخلات السلطة التنفيذية. ولكن الذي كان ملفتاً في التحليل بروز عنصر التوافق السياسي في تجربة سيشل الدستورية، إذ كان سابقة نوعية وفريدة في إطار- ربما- كل تجارب دول إفريقيا جنوب الصحراء.

ولكن الحالة السيشلية؛ على الرغم من أنها ابتدعت عنصر التوافق السياسي بين الحزب الحاكم ممثلاً في «رئيس الدولة» وأحزاب المعارضة ممثلة في «زعيم المعارضة»، لتكوين «آلية التعيينات الدستورية» المعنية بتشكيل هيئة الانتخابات، فإنها في المقابل أقصت البرلمان عن ممارسة أي دور في تشكيل أو حل أو مساءلة الهيئة. يتضح من خلال الدراسة أن هنالك ثلاثة نماذج لكل منها عامل هو الأكثر تأثيراً في تشكيل وأداء هيئة الانتخابات، يمكن الإشارة إليها وفق (الجدول ٢)، وهي على الوجه الآتي:

جدول (٢): يوضح النماذج وأهم العوامل المؤثرة في تشكيل وأداء الهيئة

ومدى استقلاليتها:

النموذج	المؤسسة أو العامل المؤثر في تشكيل وأداء الهيئة	التقييم من حيث الاستقلالية للهيئة	ملاحظات
سيشل	التوافق السياسي	أكثر استقلالية	الأحزاب المتنافسة (الحاكمة والمعارضة) هي من شارك مباشرة وبعدها في تشكيل الهيئة.

(١) مرشد القبي: «التوافق في السياسة بين الإمكان والامتناع»، مقال منشور على الإنترنت، أبريل ٢٠٢٢م، عنوان الموقع: <https://tanwair.com/archives/14712>

(٢) عمر الخير إبراهيم: «الأحزاب السياسية والانتقال الديمقراطي: الأزمة السودانية وشروط الحد الأدنى للتوافق السياسي»، ورقة (غير منشورة)، قدمت في ندوة بعنوان: «الأزمة السياسية في السودان: المشكلات والفاعلون»

أما النموذج الجنوب إفريقي؛ فيقدّم دوراً أكبر للبرلمان في: التشكيل، المراقبة، المساءلة، والعزل، لهيئة الانتخابات. في المقابل؛ نشهد غياباً أو دوراً أقلّ كثيراً للسلطة التنفيذية (رئيس الدولة). ووفقاً لشروط استقلالية الهيئة، والتي تقتضي عدم التدخل أو التأثير من السلطة التنفيذية، فالنموذج يحقق قدرًا من الاستقلالية لها. ولكن البرلمان في طبيعته وطريقة تكوينه- انتخاباً، في ظل سياقات اجتماعية وسياسية متعددة ومعقدة، غالباً ما لا يكون المؤسسة الأمثل أو الأنضج في ممارسة صلاحياتها وسلطانها. بالتالي ربما منحه الدور الأكبر في تشكيل ومراقبة ومحاسبة هيئة الانتخابات قد يؤثر- تحت ظروف معيّنة- في استقلاليته أو التشكيك في حياديتها ونزاهتها.

بناءً على ذلك؛ فقد يكون النموذج الأمثل المرغوب هو الجمع بين نموذج سيشل (الذي يُعطي من قيمة التوافق السياسي بين الأحزاب السياسية المتنافسة في تشكيل هيئة الانتخابات)، ونموذج جنوب إفريقيا (الذي يعطي دوراً أكبر للبرلمان في تشكيل ومساءلة هيئة الانتخابات)، في نموذج واحد، إذ في حالة اعتماد نموذج الجمع (التوافق السياسي + البرلمان)؛ فإن ذلك يعزز من مشاركة أصحاب المصلحة السياسية المباشرة (الأحزاب السياسية الحاكمة والمعارضة)، ويمنح المؤسسة التشريعية المنتخبة (البرلمان) الدور المعتبر أيضاً في المشاركة، فتصبح بذلك هيئة الانتخابات الناتجة عن ذلك النموذج من أكثر الهيئات الانتخابية استقلالاً، ومن ثمّ الأقدر على تنظيم انتخابات تحظى بصفة «الأكثر نزاهة» مقارنة بكل النماذج الأخرى.

#### خاتمة:

لقد أكدت الدراسة أهمية استقلالية هيئات الانتخابات، وأثبتت أن هناك علاقة طردية بين مبدأ الاستقلالية والنزاهة، إذ كلما كانت الهيئة الانتخابية أكثر/أقل استقلالية كانت العملية الانتخابية أكثر/أقل نزاهة.

وتمثلت حالات الدراسة الثلاث لكل من دول: سيشل، جنوب إفريقيا، ونيجيريا، نماذج مختلفة لهيئات انتخابية تشكلت دستورياً وفق محددات أدت فيها السياقات السياسية والاجتماعية والتاريخية لكل دولة دوراً مؤثراً، حيث نجد أن الدراسة ومن خلال النماذج التحليلية للنصوص الدستورية لكل حالة أظهرت فروقات واضحة، ميزت بين مدى الاستقلالية التي تتمتع بها الهيئات الانتخابية وتأثير ذلك في مدى نزاهة

وأفاق المستقبل»، نظمها المركز الإفريقي للأبحاث ودراسة السياسات ومركز إفريقيا للدراسات الإستراتيجية والبحوث، إسطنبول، يناير ٢٠١٣م، ص٦.

ومقبولية الانتخابات التي تنظم بها.

إذ تمثلت دولة سيشل؛ النموذج الأكثر استقلالية لهيئة الانتخابية مقارنةً بنموذجي دولتي جنوب إفريقيا ونيجيريا. وقد استمد نموذج سيشل تميزه في تعزيز استقلالية الهيئة الانتخابية من الدور الذي مارسه الأحزاب السياسية الرئيسية- الحاكمة والمعارضة- في التوافق السياسي على تشكيل الهيئة وفق آلية سياسية تم النص عليها دستورياً، إذ يمثل توافق الأطراف السياسية الحزبية المتنافسة أقوى ضمان لاستقلالية الهيئة الانتخابية، وبالتالي ضمان الالتزام التام بإجراءات العملية الانتخابية ونتائجها.

ثم تأتي بالترتيب جنوب إفريقيا في استقلالية هيئتها، وما يميزها السلطات الواسعة للبرلمان في تشكيلها ومساءلتها، إذ البرلمان يمثل أعلى سلطة تشريعية ورقابية في البلاد وتخضع له كل أجهزة ومؤسسات السلطة التنفيذية، ومن ثمّ يوفر البرلمان لهيئة الانتخابية نسبياً ضماناً لعدم التدخل في اختصاصها أو التأثير في استقلاليته.

وجاء النموذج النيجيري الأقل استقلالية لهيئته الانتخابية نتيجة ممارسة رئيس الدولة لسلطات واسعة في تشكيل الهيئة ومساءلتها.

وبناءً على ما سبق؛ تتمثل أهم نتائج وتوصيات الدراسة في الآتي:

١- توصلت الدراسة إلى: أن الاستقلالية الفعلية لهيئات إدارة الانتخابات عن السلطات التنفيذية للدولة ضرورة ملحة لضمان نزاهة الانتخابات.

٢- أثبتت الدراسة: أن عامل التوافق السياسي بين الأحزاب السياسية الحاكمة والمعارضة يمكن أن يكون أكبر ضامن لاستقلالية الهيئات الانتخابية؛ إذا كان جزءاً من آليات تشكيلها ومساءلتها.

٣- اكتشفت الدراسة: أن السياقات السياسية والاجتماعية والتاريخية للدول لها تأثير كبير في التوجهات الدستورية والآليات السياسية التي تشكل الهيئات الانتخابية ومدى الاستقلالية التي تتمتع بها.

٤- توصي الدراسة بتحقيق استقلالية أكبر لهيئات الانتخابية: أن يتم الجمع في تشكيلها ومساءلتها بين الآليات السياسية التوافقية وسلطات البرلمان.

٥- توصي الدراسة: بالتحصين الدستوري لهيئات الانتخابات من تدخلات السلطة التنفيذية، ودعم استقلاليته في مواجهة السلطتين التشريعية والقضائية.

٦- توصي الدراسة: دول إفريقيا جنوب الصحراء بمزيد من التواصل لتبادل التجارب والممارسات الجيدة في كيفية تحقيق مزيدٍ من الاستقلالية لهيئات الانتخابات ■