



# النظم الاقتصادية في الممالك الإفريقية الإسلامية.. مملكة صُنْغِي نموذجاً

د. بطل شعبان محمد غرياني

أستاذ التاريخ الإسلامي المساعد بكلية  
الدراسات الإفريقية العليا- جامعة القاهرة

**يُقصد** بالنظم الاقتصادية مجموعة الأسس والقواعد والقوانين والعادات والتقاليد التي تدار بها الموارد الاقتصادية لمجتمع ما، وتهدف تلك النظم إلى الوصول إلى الاستخدام الأمثل لتلك الموارد لإشباع حاجات الفرد والجماعة داخل ذلك المجتمع<sup>(١)</sup>.

(١) عبد الله الحوامدة: النظرية الاقتصادية والاقتصاد الإداري، دار ابن النفيس للنشر والتوزيع، المملكة الأردنية، ٢٠١٩م، ص ٢٠.

وتُعَدُّ دراسة النظم الاقتصادية في الممالك الإفريقية خلال العصر الإسلامي من الموضوعات الجديرة بالبحث والدراسة؛ فمن المعلوم أن تلك الممالك عرفت ازدهاراً اقتصادياً واضحاً بعد انتشار الإسلام بها؛ ولا غرو في ذلك؛ فانتشار الإسلام في ممالك إفريقيا جنوب الصحراء كان ثمرة للنشاط الاقتصادي الأبرز فيها، وهو النشاط التجاري عبر الصحراء، الذي ربط بين تلك الممالك وبلدان العالم الإسلامي، فانتشر الإسلام بفضل جهود التجار المسلمين، وأصبح ديناً رسمياً في الممالك الإفريقية التي تأثرت بالإسلام ونظمه في كل جوانب حياتها وحضارتها، وأخذ حكام تلك الممالك على عاتقهم مسؤولية الارتقاء باقتصاداتها؛ مستفيدين بالضوابط التي حددها الإسلام لضبط تلك الاقتصادات وتتبع سبل نجاحها.

ومن ثم تسعى هذه الدراسة للتعرف على طبيعة النظم الاقتصادية في إحدى هذه الممالك، وأثر الإسلام في تلك النظم، ومدى الالتزام بالضوابط التي حددها الإسلام للنظم والمعاملات الاقتصادية.

ونموذج هذه الدراسة هو «مملكة صنغي الإسلامية»، إحدى ممالك بلاد السودان الغربي، ولهذا الاختيار ما يبرره، وهو أن مملكة صنغي هي آخر مملكة كان لها نفوذها السياسي بتلك البلاد، بعد مملكتي غانة ومالي، وبالتالي كان الإسلام قد خطاً خطوات كبيرة، وحقق انتشاراً واسعاً، وأصبح دين الأغلبية ببلاد السودان الغربي، ولذا يمكن القول بأن عصر مملكة غانة كان يمثل المرحلة الجينية- إذا جاز التعبير- لانتشار الإسلام بتلك البلاد، ثم زاد اعتناق السودانيين للإسلام في عصر مملكة مالي. أما عصر «مملكة صنغي»؛ فيمثل عصر ازدهار الحضارة الإسلامية بتلك البلاد، وتلك مسألة مهمة لقياس الأثر الذي

أحدثه الإسلام في ذلك المجتمع، وبشكل خاص على صعيد النظم الاقتصادية.

تمتعت مملكة صنغي، ولا سيما في عهد الأساكي، بإدارة اقتصادية جيدة أسهمت في تطوير المملكة لمواكبة متطلبات ذلك العصر، وقد استفادت مملكة صنغي من التشريعات المالية الإسلامية التي عمل الأساكي على اتباعها بعد استشارتهم لعدد من العلماء المسلمين البارزين في مشرق العالم الإسلامي؛ مثل الإمام جلال الدين السيوطي (المتوفى بالقاهرة عام ٩١١هـ/١٥٠٥م)، ومغريه؛ مثل الفقيه محمد بن عبد الكريم المغيلي التلمساني (المتوفى بأدرار عام ٩٠٩هـ/١٥٠٣م). كما استفاد الأساكي أيضاً من بعض النظم الاقتصادية السابقة لممالك بلاد السودان، وبخاصة مملكة مالي، هذا بالإضافة إلى الاعتماد على بعض الأعراف والتقاليد المحلية في تنظيم الشؤون الاقتصادية للمملكة.

وتتضمن النظم الاقتصادية في مملكة صنغي: الحديث عن السياسة المالية ومدى التزامها بالضوابط الشرعية الإسلامية، وموارد المملكة ونفقاتها، والإدارة الاقتصادية بما اشتملت عليه من المؤسسات المالية والعاملين فيها، وأخيراً الحديث عن جهود ملوك صنغي في رقابة نظامهم المالي.

### أولاً: السياسة المالية؛

باستثناء عهد سني علي (٨٦٩-٨٩٨هـ/ ١٤٦٤-١٤٩٢م)، الذي كالت له المصادر المحلية السودانية الكثير من الاتهامات بسوء الإدارة والتدبير والجور في معاملة رعاياه، تؤكد المصادر ذاتها حسن السياسة والتدبير المالي المحكم الذي اتبعه غالبية ملوك صنغي من أسرة الأساكي (٨٩٨-١٠٠٠هـ/ ١٤٩٣-١٥٩١م)، فقد حرص الأساكي الحاج محمد الأول (٨٩٨-٩٣٥هـ/ ١٤٩٣-١٥٢٩م) مؤسس هذه الأسرة على استشارة العلماء

خروج عن تلك التعاليم ولا سيما في عهد الأساكي الأخير.

التزم ملوك صغني في الغالب بتحصيل الموارد الشرعية، ولا سيما في عصر ازدهار المملكة، ساعد على ذلك انتهاز أولئك الملوك سياسة توسعية كانت لها آثارها الإيجابية على الصعيد الاقتصادي، وانتعشت الخزانة بفضل ما تحصيل عليه الجيش من مغانم، ولا سيما أن هؤلاء الملوك أولوا اهتماماً خاصاً بالسيطرة على المناطق الغنية بالمعادن المهمة، فضلاً عن السيطرة على المراكز التجارية المهمة مثل تنبكت، وجني<sup>(٢)</sup>. كما تحصلت المملكة على الكثير من الغنائم نتيجة للحروب المتتالية التي خاضها جيشها ضد بعض الممالك المجاورة وانتصر فيها، وخاصة في عهد كل من: سني علي، والأساكي محمد الأول، والأساكي إسماعيل (٩٤٣-٩٤٦هـ/١٥٣٧-١٥٣٩م)، والأساكي داود (٩٥٦-٩٩٠هـ/١٥٤٩-١٥٨٢م)، وأساكي الحاج محمد بن داود (٩٩٠-٩٩٥هـ/١٥٨٢-١٥٨٦م)<sup>(٣)</sup>.

كما أن تلك الانتصارات كان يستتبعها فرض بعض الضرائب على الإمارات والممالك المهزومة، وهذا أسهم بدوره في إنعاش خزينة المملكة<sup>(٤)</sup>، وقد أدى هذا إلى اتباع الأساكي محمد الأول سياسة الرفق بالرعية وعدم إرهابهم بالمغارم والضرائب، فذلك العهد كان يمثل أبرز مراحل

المسلمين المبرزين في كثير من السياسات المالية التي ينبغي أن يسير عليها، ومن ذلك استشارته للفقيه محمد بن عبد الكريم المغيلي حول عدد من المسائل المهمة المتعلقة بشؤون الحكم والإدارة، ومنها النظم الاقتصادية، ولا سيما السؤال حول أحد أهم مصادر الدخل للمملكة وهو الزكاة، فسأل عن جواز تنصيب عامل يجمع زكاة النعم والحرث من بين المشهود لهم بالأمانة والكفاءة، كما سأل عن توزيعها لمستحقيها من الأصناف الثمانية الذين أقرت الشريعة الإسلامية استحقاقهم للزكاة، مصداقاً لقول الله تعالى:

﴿إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ﴾ [التوبة: ٦٠].

كما تساءل الأساكي محمد الأول عن جواز معاقبة الممتنعين عن أداء الزكاة من عدمه، وقد أجاب المغيلي عن هذه التساؤلات<sup>(١)</sup>.

والسؤال الذي يطرح نفسه: هل آتت السياسة المالية التي رسمها المغيلي للأساكي ثمارها؟ أو ظلت تعاليم المغيلي في الجانب الاقتصادي مجرد نصائح لم تجد لها صدقاً على أرض الواقع؟ يُستشف من خلال النصوص المصدرية المتاحة: أن أجوبة المغيلي في هذا الخصوص شكلت أساساً مهماً للسياسة المالية التي سار عليها الأساكي محمد وخلفاؤه من بعده، وإن حدث

(٢) Hunwick, J: Les Rapports intellectuels entre Le Maroc et L'Afrique Sub-Saharienne a travers Les ages, , Chaire du Patrimoine Maroco-Africain, Université Mohammed V, Rabat, 1990, P.10.

(٣) كعت: مصدر سابق، ص (٤٠، ٤١، ٧٧، ١١٩): السعيدى: مصدر سابق، ص (٧٤، ٩٥، ١٠٢).

(٤) الحسن الوزان: وصف إفريقيا، ترجمه عن الفرنسية محمد حجي ومحمد الأخضر، منشورات الجمعية المغربية للتأليف والترجمة والنشر، دار الغرب الإسلامي، بيروت، الطبعة الثانية، ١٩٨٢، (ج ٢/ ص ١٦٥).

(١) محمد بن عبد الكريم المغيلي: أسئلة الأساكي وأجوبة المغيلي، تحقيق عبد القادر زبادية، الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، الجزائر، ١٩٧٤م، ص ٥٢: محمود كعت: تاريخ الفتاش في أخبار البلدان والجيش وأكابر الناس، نشره هوداس ودولافوس، مطبعة إنجي، باريس، ١٩١٢م، ص ٥٩: عبد الرحمن السعيدى: ملوك السودان أهل صغني وقصصهم وأخبارهم وسيرهم وغزواتهم وذكر تنبكت ونشأتها ومن ملكها من الملوك، نشره هوداس، مطبعة إنجي، باريس، ١٨٩٨م، ص ٧٢.

الازدهار التي عاشتها المملكة.

وعلى النقيض من ذلك؛ تؤكد بعض الإشارات المصدريّة شطط بعض الأساكي وولاتهم في فرض الضرائب وتحصيلها، وسوف نبين هذا عند الحديث عن الرقابة المالية. كما لجأ الأساكي الأواخر إلى فرض بعض المغارم على الرعية، وأثقلوا كاهلهم بها؛ لا سيما بعد أن ضعفت المملكة بضعف قبضة أولئك الأساكي وتراجعهم عن سياسة الغزو والتوسع التي منحت لأسلافهم القوة والثروة، بل إنهم تحولوا من سياسة الهجوم إلى سياسة الدفاع<sup>(١)</sup>، ولم تنجح المملكة في صد هجمات القبائل التي دأبت على مهاجمتها من حين لآخر مثل قبائل الموشي والطوارق<sup>(٢)</sup>، ولم تنجح أيضاً أمام خروج بعض السلطنات والإمارات عن طاعتها مثل سلطنة كَنْتْ، وإمارة كَشْنَة (كاتسينا)؛ كما إنها لم تصمد أمام الغزو السعودي الذي اجتاحتها عام ١٥٩١هـ/١٠٠٠م. وخلال تلك الفترة عانت المملكة من صراع على السلطة بين أبناء البيت الحاكم، وتراجعت مداخل التجارة عبر الصحراء نتيجة تراجع أهمية الكثير من الطرق التجارية؛ لقلة أمنها، وسطوة قطاع الطرق، وتزامن مع ذلك ازدهار التجارة عبر الأطلسي، والتي أمسك البرتغاليون بزمامها تماماً منذ النصف الثاني من القرن العاشر الهجري/ السادس عشر الميلادي<sup>(٣)</sup>.

وعلى الرغم من تأكيد المصادر لأهمية

مداخل الغزو في قوة النظام الاقتصادي وإحكام السياسة المالية لمملكة صُنْغِي؛ فإننا نرى أن الاعتماد على هذه المداخل بصورة كبيرة كان يحمل في طياته معاول هدم هذا النظام، وأدى في كثير من الأحيان إلى وقوع التجاوزات على صعيد السياسة المالية؛ فقد اشتط سني علي في فرض الضرائب والإتاوات على خصومه، ولتمويل مشروعاته الحربية الكثيرة فرض المزيد من الضرائب الباهظة والثقيلة على الفلاحين وغيرهم من أرباب الحرف، وتلك المسألة جعلت الأسكيا محمد يوضح في رسالته للمغيلي أن «سني علي» كان ظالماً، وكان يأخذ أموال المسلمين بغير وجه حق<sup>(٤)</sup>. وفي خضم الصراع بين الطوارق وسني علي، سيطروا على مدينة تبتكت، وأخذ زعيمهم المدعو «أكل أكملول» (حكم تبتكت أربعين عاماً، بدءاً من عام ٨٢٧هـ/١٤٢٣م) يستبد هو وأنصاره في جمع الضرائب من الناس، بل وكانوا يقتحمون المنازل وينهبونها<sup>(٥)</sup>. أيضاً بسبب تلك السياسة دفعت صُنْغِي الثمن، فأصبحت في موقف المدافع عن نفسها بعد أن تقاعس حكامها الأواخر عن سياسة الغزو التي دأب أسلافهم على اتباعها.

هكذا لم يُسيّر ملوك صُنْغِي سياستهم المالية على وتيرة واحدة، وعلى الرغم من وجود فترات ازدهار أبرزتها الإشارات المصدريّة؛ فإن بعضاً من هذه الإشارات كشفت عن وجود بعض القصور

(٤) المغيلي: مصدر سابق، ص (٤٧، ٤٩)؛ سوزي أباطة: صورة لمجتمع غرب إفريقيا من خلال أسئلة الممتوني والأسكيا، ندوة: الإسلام والمسلمون في إفريقيا، جمعية الدعوة الإسلامية العالمية، طرابلس، ١٩٩٩، ص ٦٤.

(٥) السعيد: مصدر سابق، ص (٢٢، ٢٣)؛ بوفيل: تجارة الذهب وسكان المغرب الكبير، ترجمة الهادي أبو لكمة، منشورات جامعة قاريونس، بنغازي، ١٩٩٨م، ص ١٣٣؛ زيربو: تاريخ إفريقيا السوداء، ترجمة عقيل الشيخ حسين، الدار الجماهيرية للنشر والتوزيع والإعلان، ليبيا، الطبعة الأولى، ٢٠٠١، ص (٢١٧، ٢١٨).

(١) السعيد: مصدر سابق، ص ٧٨؛ مجهول: تاريخ سلاطين أهير، مخطوطة يقسم المخطوطات العربية والأعجمية، جامعة نيامي، النيجر، تحت رقم ٤٩، ورقة ٢.

(٢) Levzion, N: Islam in Africa to 1800 merchants, chiefs, and saints, in John L. Esposito (Editor): The oxford history of Islam, Oxford University Press, New York, 1999, P.483.

(٣) كمت: مصدر سابق، ص (١٧٥-١٧٧).

ويُفهم مما أورده السيوطي في إجابته عن الأسئلة الواردة من التكرور، وما أورده المغيلي في إجابته عن أسئلة الأسكيا محمد، أن ثمة عقبات واجهت مسألة تحصيل الزكاة، منها جهل البعض بوجوبها ونصابها وكيفية حسابها وشروط إخراجها، بل والأدهى من ذلك أن البعض رغم علمه بوجوبها كان يرفض إخراجها، ومما زاد الأمر سوءاً أخذ بعض جامعي الزكاة الرشوة<sup>(٤)</sup>.

#### ٢- الخراج:

وبالإضافة إلى الزكاة؛ يُعدّ الخراج من الموارد الشرعية لمملكة صغلي، وكانت عائدات هذا المورد كبيرة بفضل المساحات الكبيرة من الأراضي الزراعية التي آلت ملكيتها للمملكة نتيجة الحروب والمعارك المستمرة التي شنها الجيش الصغلي على الممالك والسلطنات والقبائل المجاورة. والجدير بالذكر: أن الأسكيا الحاج محمد الكبير قد أعطى أوامره للعمال القائمين على جمع الخراج بالتزام العدل وعدم التضيق على أصحاب تلك الأراضي الزراعية، وعيّن عمالاً لجمعه، من غير تضيق على المزارعين ومراعاة المنافع العامة، الأمر الذي أدى إلى زيادة عمارة هذه الأراضي وزراعتها وازدياد إنتاجيتها، فقد ذكر محمود كعت (المتوفى عام ١٠٠٢هـ/١٥٩٣م) أن

المصطفى بن أحمد بن عثمان بن مولود: العمل المشكور في جمع نوازل التكرور، مخطوطة بمعهد أحمد بابا، تنبكت، مالي، رقم ٥٢١، ج١، ورقة ٢٠١؛ محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ١٢١.

Tymowski, Michal: Le développement et la régression chez les peuples de La boucle du Niger a L'ère précoloniale, Universytet Warszawski, 1974, p.47; Gomez, Michael: Timbuktu under imperial Songhay: A reconsideration of autonomy, The journal of African history, No. 31, (1990), pp.13.

(٤) جلال الدين السيوطي، الحاوي للفتاوي، دار الكتب العلمية، بيروت، ١٩٨٢م، ص (٢٨٥-٢٨٦)؛ المغيلي: مصدر سابق، ص ٥٥.

الذي شاب السياسة المالية؛ سواء في عهد سني علي، أو في عهود بعض الأساكي.

#### ثانياً: إيرادات المملكة ونفقاتها:

تنوعت «الموارد المالية» لمملكة صغلي ما بين: «موارد شرعية» تمثلت في غنائم الحروب والزكاة والخراج وغيرها. و«موارد عامة» تمثلت في عوائد الضرائب التجارية والحرفية والزراعية، وأيضاً عائدات المشاريع الزراعية، وورثة الجنود، وغيرها من الموارد<sup>(١)</sup>.

#### (١) الإيرادات:

##### أ- الموارد الشرعية:

بالنسبة للموارد الشرعية؛ فيُقصد بها تلك الموارد التي حرص الأساكي على جمعها بالطرق الشرعية من القبائل والأقاليم والمدن والأرياف، وأهمها الزكاة، ويتضح ذلك جلياً من واقع الأسئلة التي وجهها الأسكيا الحاج محمد الأول إلى الفقيه محمد بن عبد الكريم المغيلي، حينما سألته عن تنصيب عامل لجمع الزكاة وتوزيعها لمستحقيها من الأصناف الثمانية<sup>(٢)</sup>.

#### ١- الزكاة:

تنوعت الزكاة في المملكة، ومنها زكاة المحاصيل الزراعية، وبشكل خاص الحبوب، والتي يأتي الأرز في مقدمتها، فقد كثرت زراعته، وزادت إنتاجيته في المناطق الواقعة على نهر النيجر. ومنها زكاة عروض التجارة، وكانت تؤخذ نقداً أو عيناً، وأيضاً زكاة الماشية من الأبقار والأغنام والإبل<sup>(٣)</sup>.

(١) المغيلي: مصدر سابق، ص ٥٣؛ محمد السنوسي: نظام الحكم والإدارة بمملكة صغلي في عهد الأساكي (٨٩٨-١٠٠٠هـ/١٤٩٣-١٥٩١م)، رسالة دكتوراه غير منشورة، معهد البحوث والدراسات الإفريقية، جامعة القاهرة، ٢٠١١م، ص ١٢٠.

(٢) المغيلي: مصدر سابق، ص ٥٣.

(٣) المغيلي: مصدر سابق، ص ٥٤؛ الفلاوي: (أبو عبد الله



## مملكة صنغي تمتعت بوجود نظام اقتصادي متميز، أفاد من النظم الاقتصادية الإسلامية في مشرق العالم الإسلامي ومغربه

قادها ضد مملكة الموشي عام ٩٥٦هـ/١٥٤٩م. بالإضافة إلى غنائمه الكثيرة من حربه ضد مملكة كرم عام ٩٥٧هـ/١٥٥٠م<sup>(٥)</sup>. كما انتعشت خزائن المملكة أيضاً بفضل غزو أسكيا الحاج محمد بن داود (٩٩٠-٩٩٥هـ/١٥٨٢-١٥٨٦م) لأهل وكد عام ٩٩١هـ/١٥٨٣م، وأخذ جميع أموالهم<sup>(٦)</sup>. وأمدت هذه الفتوحات مملكة صنغي بثروة عظيمة. ولم تكن تلك الانتصارات الحربية مصدراً لثروات طائلة انتهالت مباشرةً على خزانة الممالك السودانية نتيجة لغنائمها من الحروب الكثيرة فحسب؛ بل إن ما استتبع الحرب من فرض للضرائب والإتاوات على السلطنات والمدن التي أخضعت بالقوة كان يمد الخزانة بدخل مستمر لا ينقطع من الثروات النقدية والعينية، فعلى سبيل المثال: كان حاكم مالي خاضعاً للأسكيا محمد الأول ويدفع له الضرائب كنوع من الاعتراف بالخضوع لسيادة صنغي<sup>(٧)</sup>. وكان ملك أقدر يدفع لملك تنبكت إتاوة قدرها مرمول كريخال (الذي ألف كتابه بعد عام ٩٧٩هـ/١٥٧١م) بمائة وخمسين

منطقة زراعية واحدة، من الأراضي الزراعية، في أثناء حكم الأسكيا داود وصل خراجها إلى ألف صينية (شوال من الجلد يساوي خمسة أطنان تقريباً) في الموسم، أي ما يعادل حمولة عشرة قوارب<sup>(١)</sup>.

كما تُعدّ الأموال التي جُهل أربابها من غصب أو سرقة أو غيرها مورداً من الموارد الشرعية التي كانت تُضمّ لخزانة المملكة<sup>(٢)</sup>.

٣- غنائم الحروب وما استتبعها من فرض للضرائب

والإتاوات:

وبالإضافة إلى الزكاة والخراج؛ تُعدّ غنائم الحروب، التي تحصّل عليها الجيش الصنغي من الممالك والسلطنات والقبائل المجاورة، من أهم الموارد الشرعية التي أمدت خزانة المملكة بكثير من الموارد المالية والعينية على السواء، على النحو الذي سبقت الإشارة إليه، وبشكل خاص حروب الأسكيا محمد الأول ضد مملكة موشي الوثنية عام ٩٠٤هـ/١٤٩٨م. كما غنم جيش صنغي أموالاً كثيرة في عام ٩١٨هـ/١٥١٢م بعد انتصاره على جيش رجل ادعى النبوة يُسمّى «تبيض»، ملك فوت<sup>(٣)</sup>. بالإضافة إلى الغنائم الكثيرة من الحرب ضد مملكة كرم الوثنية في عهد الأسكيا إسماعيل، خلال الغزوة التي قادها كرم من فار همد بن أريو بنت أسكيا محمد عام ٩٤٦هـ/١٩٥٣م ضد إقليم بكبول التابع لمملكة كرم<sup>(٤)</sup>. وأسهمت حروب الأسكيا داود في إمداد خزانة صنغي بموارد مهمة أيضاً، ولاسيما غنائمه من الحرب التي

(١) محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ١٢٢.

(٢) المغيلي: مصدر سابق، ص (٥٣-٥٦)؛ محمود كعت: مصدر سابق، ص ٩٥؛ محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ١٢٣.

(٣) كعت: مصدر سابق، ص (٤٠، ٤١، ٧٧).

(٤) السعيد: مصدر سابق، ص (١٠٢، ٩٥، ٧٤).

(٥) المصدر السابق، ص (٧٤، ٩٥، ١٠٢).

(٦) كعت: مصدر سابق، ص ١١٩.

(٧) الوزان: مصدر سابق، (ج ٢/ ص ١٦٥).

وقد أرهقت هذه الضرائب بعض هذه الممالك، وبخاصة مملكة مالي التي لم تستطع في كثير من الأحيان الوفاء بالتزاماتها، الأمر الذي دفع الأساكي إلى إرسال حملات عسكرية لإجبار ملوكها على دفع تلك الضرائب<sup>(٤)</sup>.

وفيما يتعلق بالضرائب التي فرضت على الأفراد؛ فقد التزم بدفعها التجار والمزارعون والرعاة والحرفيون كافة، فكان لكل عائلة حرفة خاصة بها، وكانت تمارس حرفتها مقابل دفع ضرائبها عيناً من السلع التي تنتجها بشكل سنوي؛ فالعائلات التي احترفت الحدادة التزمت بدفع مائة رمح ومائة سهم، أما الذين اشتغلوا بالزراعة فقد ألزموا بدفع من عشرة إلى ثلاثين شوالاً من المحصول، هذا بينما تقرر أن يدفع الصيادون ما بين حزمة إلى عشر حزمات من الأسماك المجففة حسب طبيعة الإنتاج من حيث الكثرة والندرة<sup>(٥)</sup>.

أما الضرائب التي فرضت على التجار فقد تولى جمعها بعض المفتشين والمسؤولين. وقد حققت تلك الضرائب مكاسب ضخمة للخزانة؛ بدليل ما ذكرته المصادر عن تحصيل أحد المسؤولين، ويُدعى محمود يزا، حوالي سبعين ألفاً من الذهب في عهد الأسكيا إسحاق الأول (٩٤٦-٩٥٦هـ/١٥٣٩-١٥٤٩م)<sup>(٦)</sup>.

(٤) الحسن الوزان: مصدر سابق، ص (٥٣٦، ٥٣٩، ٥٤٦، ٥٤٨)؛ السعيد: مصدر سابق، ص (٩٨، ١٠٣-١٠٤)؛ إبراهيم طرخان: دراسات في تاريخ إفريقيا الإسلامية قبل عهد الاستعمار إمبراطورية صنفي الإسلامية، مجلة كلية الآداب، جامعة الرياض، المملكة العربية السعودية، المجلد الثامن، ١٩٨١م، ص ٣٠.

(٥) السيوطي: مصدر سابق، ص ٨٥؛ محمود كمت: مصدر سابق، ص (٥٦-٥٨، ١٢٦)؛ السعيد: مصدر سابق، ص ١٠٠؛ سينيكي: الصنفي من القرن الثاني عشر إلى القرن السادس عشر، تاريخ إفريقيا العام، المجلد الرابع: إفريقيا من القرن الثاني عشر إلى القرن السادس عشر، اليونسكو، باريس، الطبعة الثانية، ١٩٩٧، ص ٢١٣.

(٦) محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ٧٤.

مثقالاً ذهبياً في السنة<sup>(١)</sup>، وكان حاكم ولانة يدفع الضرائب سنوياً لجيش مملكة صنفي<sup>(٢)</sup>، وفضلاً عن هذا كان أمراء المدن الغنية بالذهب، مثل: بامبوك وبوري، يدفعون ضريبة سنوية من الذهب والخيول لمملكة صنفي<sup>(٣)</sup>، لكن القصور الذي شاب هذه المسألة هو الاعتماد على موارد الغزو بشكل كبير.

## ب- الموارد العامة:

أما الموارد العامة؛ فقد مثلت -أيضاً- مصدراً مهماً لخزانة المملكة، وتتكون من الضرائب بجميع أنواعها، وإنتاج الأراضي الزراعية من محاصيل مختلفة، وميراث الأساكي والجنود، والضيافة التي كانت تُقدم إلى الأساكي أو الجيش الصنفي من سكان الأقاليم أو المدن التي يمرّون عليها، وغير ذلك من الموارد العامة.

### ١- الضرائب بجميع أنواعها:

أما الضرائب؛ فقد تمثلت في الضرائب التي فرضت على الممالك والإمارات الخاضعة لسيادة المملكة، بخلاف الضرائب الخاصة التي فرضت على الأفراد، سواء من التجار أو الصناع وغيرهم من فئات المجتمع الصنفي. وقد أسهمت الضرائب المفروضة على الممالك والإمارات بنصيب مهم في مداخيل الخزنة الصنفية، ويكفي الإشارة هنا إلى أن سلطنة كنو -أكبر سلطنات الهوسا وأغناها- التزمت بدفع ضريبة سنوية إلى مملكة صنفي فُدرت بثلاث إيرادات تلك السلطنة، وكانت سلطنة آير تدفع مبلغاً يُقدّر بحوالي مائة وخمسين ألف دينار سنوياً، هذا عدا مملكة مالي وسلطنة جوبير وسلطنة ولانة وغيرها من السلطنات،

(١) إفريقيا، ج ٣، ترجمه محمد حجي ومحمد زنبير وآخرون، مكتبة المعارف للنشر والتوزيع، الرباط، ١٩٨٩م، ص ٢٠٧.

(٢) الوزان: مصدر سابق، (ج ٢/ ص ١٦٢).

(٣) Tymowski, M: Op. Cit, P. 46.

## ٢- عائدات الأراضى الزراعية:

وقد مثلت عائدات الأراضى الزراعية واحدة من الموارد العامة التي شكلت مصدراً مهماً لمداخيل الخزانة الصنغية؛ وكان هذا نتيجة طبيعية لما امتلكته المملكة من مساحات وقرى زراعية كبيرة بفضل فتوحاتها وتوسعاتها، بدليل ما ذكره محمود كمت أثناء حديثه عن الأسكيا داود قائلاً: «وكان ما يأتيه من مزارعه وأمرائه من الطعام ما لا يعد ولا يحصى... من أدية ودند وكلن وكري حوص وكري كرم وما حولها، إلى كيكى، وإلى كاغ، إلى كيس وجزائر بنب وبنك وأترم، إلى كنك وبوي، إلى أن ينتهي مرسى دب من الأمراء»، فمثلاً قُدرت عائدات قرية إيدا (إحدى قرى إقليم دندي) في كل موسم بألف صينية من الحبوب<sup>(١)</sup>.

## ٣- ميراث الأساكي والجنود:

ومن الموارد العامة كذلك، ممتلكات الأساكي بعد موتهم أو عزلهم، بالإضافة إلى ميراث الجنود عند وفاتهم. فوفقاً للتقاليد الصنغية فإن كل ما يملكه الأسكيا السابق كانت ملكيته تصبح ملكاً للأسكيا الجديد الذى يمثل المملكة. ويتضح ذلك أنه عندما خلع الأسكيا محمد مربيكن بن عمر كمزاغ عام ٩٤٦هـ/١٥٢٩م واستولى الأسكيا إسماعيل (٩٤٣-٩٤٦هـ/١٥٣٧-١٥٣٩م) ابن الأسكيا الحاج محمد على العرش؛ هرب الأسكيا المخلوع إلى تنبكت وآلت أملاكه للأسكيا الجديد. وحدث الأمر نفسه عندما خلع الأسكيا إسحاق الثاني عام (٩٩٩هـ/١٥٩١م)، وتولى العرش الأسكيا محمد كاغ (٩٩٩-١٠٠٠هـ/١٥٩١م)<sup>(٢)</sup>.

(١) محمود كمت: مصدر سابق، ص (٩٤-٩٥)؛ محمد السنوسي: مرجع سابق، ص (١٢٥، ١٢٦).

(٢) محمود كمت: مصدر سابق، ص ١٥٢؛ السعيدى: مصدر سابق، ص ٩٢.

Koubbel, L.E.: Puissance de Songhay, essai de l'itude d'un régime socio-politique, Publications 227-de scientifiques, Moscou, 1974, PP.226

كما قضت التقاليد المحلية الصنغية أيضاً

بأحقية الأساكي في وراثة جنودهم وخدمهم عند وفاة هؤلاء الجنود والخدم، ففي البداية كان الأساكي يرثون ممتلكات الجنود من خيل وأسلحة وما شابه ذلك، ثم اتسع الأمر بدءاً من عهد الأسكيا داود؛ فأصبح الأسكيا يرث كل ميراث الجندي حتى أسرته وأبنائه. وقد أسهم ميراث الجنود بنصيب مهم في دعم الموارد العامة لخزانة المملكة الصنغية؛ يؤكد ذلك أن تركة أحد الجنود المتوفين بقرية من قرى إقليم دندي أثناء حكم الأسكيا داود، بلغت ألفاً وخمسمائة صينية من الحبوب وسبعة رعاة بقر وثلاثين سراحاً (قطيعاً) من الغنم، وخمسة عشر فرساً، بالإضافة إلى أمتعة بيته وأدواته وأسلحته الشخصية<sup>(٣)</sup>.

## ٤- ضريبة الضيافة:

وأخيراً كان هناك نوع آخر من الضرائب، وتمثل في الضريبة التي كانت تُفرض على أهالي المدن التي كان يمر بها الجيش الصنغى، وأطلق عليها «ضريبة الضيافة»؛ ونظراً لثقلها كان جميع السكان يشتركون في أدائها، لأنها كانت تتعلق بتغطية استضافة جيش كبير العدد، وأحياناً تجاوزت تلك الضريبة المائة رأس من الإبل أو الثلاثمائة رأس من البقر<sup>(٤)</sup>.

## ٢) نفقات المملكة:

تنوعت نفقات المملكة ما بين نفقات عسكرية، ومدنية، بالإضافة إلى النفقات الخاصة بالأسرة الحاكمة من الأساكي، وخصوصاً الهبات والهدايا التي كان الأساكي يمنحونها للمقربين منهم من القادة والعلماء والشرفاء.

(٣) محمود كمت: مصدر سابق، ص (١٠٢، ١١٦)؛ طرخان: مرجع سابق، ص ٥٥.

(٤) محمود كمت: مصدر سابق، ص (١١٠-١٢٨)؛ طرخان: مرجع سابق، ص ٥٦.

(جاو)، والكاتب الفقيه بكر لبنار، والشريف علي بن أحمد، حيث حصلوا على أعداد كثيرة من العبيد والإماء، كما أُهدي لمؤذن مسجد كاغ مائة بقرة<sup>(٣)</sup>. وقد خصص بعض الأساكي جزءاً من النفقات للتطوير العمراني؛ فالأسكيا داود أمر ببناء بعض القصور وترميم بعض المباني الملكية المنتشرة في العديد من الأقاليم والمدن، مثل العاصمة كاغ (جاو)، وبلدة كوكيا، وبلدة كبرة، وبلدة تل الواقعة في منطقة درم، وغيرها من البلدات. كما أسهم بعض الأساكي في تشييد وبناء المساجد وترميمها، فقد أرسل الأسكيا داود (٩٥٦-٩٩٠هـ/١٥٤٩-١٥٨٢م) أموالاً وكثيراً من الأخشاب إلى القاضي العاقب بن القاضي محمود أقيت (المتوفى عام ٩٩١هـ/١٥٨٣م) أثناء شروع الأخير في ترميم مساجد مدينة تنبكت<sup>(٤)</sup>.

وبالإضافة لما سبق؛ حرص الأساكي على تقديم بعض الضيافات والإعانات الخيرية التي قُدِّمت للفقراء والمساكين والمحتاجين، بالإضافة إلى نفقات توديع ركب حجاج السودان الغربي المتجهين نحو الأراضي المقدسة، ونفقات استقبالهم أثناء عودتهم عند مشارف العاصمة كاغ، فقد حرص الأساكي على أن يكونوا في مقدمة المودعين أو المستقبلين لركاب الحج<sup>(٥)</sup>.

### ثالثاً: الإدارة الاقتصادية:

تمدنا المصادر المتاحة ببعض الإشارات حول

فتمثلت النفقات العسكرية في مرتبات الأمراء والقادة والجنود، وتجهيزات الجيش من أسلحة ومعدات، والتي كانت أسعارها باهظة وتكلف خزانة المملكة أموالاً طائلة، فعلى سبيل المثال: بلغ ثمن الحصان خمسين ديناراً في ذلك العصر، أي أكثر من خمسة أضعاف ثمنه في أوروبا وقتئذٍ، وبلغ أيضاً ثمن السيف العادي ثلاثة دنانير، أي أكثر من تسعة أضعاف ثمنه. كما قام بعض الأساكي بزيادة أعداد الجيش وفرقه، وخصوصاً في عهد الأسكيا محمد مربيكن بن كُرمين فار عمر كُمراغ (٩٣٧-٩٤٣هـ/١٥٣١-١٥٣٧م)<sup>(١)</sup>. كما احتاج تأهيل الأسطول الصنغي وتجهيزه إلى نفقات كبيرة. وقد تكوّن هذا الأسطول من قوارب وسفن تجاوز عددها- بحسب المصادر- أكثر من ألفي قطعة. ويضاف إلى ذلك أيضاً نفقات الحروب والمعارك العديدة التي خاضها الجيش الصنغي الذي عُد أكبر قوة عسكرية في بلاد السودان الغربي<sup>(٢)</sup>.

واشتملت النفقات المدنية على دفع رواتب القضاة والفقهاء والمعلمين والموظفين، كما شملت أيضاً مصروفات الأسرة المالكة واحتياجاتها في المناسبات والحفلات ومتطلبات القصور، هذا بالإضافة إلى الهبات والهدايا التي خصّ بها الأساكي الشخصيات العامة من الشرفاء والقضاة والفقهاء والطلبة، فقد أعطى الأسكيا الحاج محمد (٨٩٨-٩٣٥هـ/١٤٩٣-١٥٢٩م) «الشريف محمد تُل» أراضي ومزارع على مسافة يوم كامل. وتدلنا المصادر على ما منحه بعض الأساكي في إحدى المناسبات لكل من القاضي العاقب بن القاضي محمود أقيت، ومحمد جعيت خطيب مسجد كاغ

(٣) محمود كعت: مصدر سابق، ص (٧٠-٧٥).

(٤) الحسن الوزان: مصدر سابق، ص ٥٤١: محمود كعت: مصدر سابق، ص (٤٥، ١٠٦): السعيد: مصدر سابق، ص ١١٠: الغلاوي: مخطوطة سابقة، ج١، ورقة ٣١٤: سينيكي: مرجع سابق، ص ٢١٢.

(٥) محمود كعت: مصدر سابق، ص (٣٢، ٧١-٧٢، ١٠٦-١٠٨): بانيكار: الوثنية والإسلام تاريخ الإمبراطوريات الزنجية في غربي إفريقيا، ترجمة أحمد فؤاد بليغ، المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة، ١٩٩٥م، ص ٣٧٠. Tymowski: 324-Op., Cit., pp.48.

(١) الحسن الوزان: مصدر سابق، ص ٥٤٤: سينيكي: مرجع سابق، ص ٢١٣.

(٢) محمود كعت: مصدر سابق، ص (٨٤-١٤٧): السعيد: مصدر سابق، ص ٩٣.

عدد من المناصب الإدارية المتعلقة بالتنظيم الاقتصادي لمملكة صُنغي.

#### ١- المشرف على الشؤون المالية:

وفي مقدمة هؤلاء جميعاً المشرف على الشؤون المالية في المملكة، والتي أطلق على صاحبها لقب «كَلَسَ فَرَم»، وهو بمنزلة وزير المالية بمفهومنا، وكان صاحب هذا المنصب يقوم بالإشراف على شؤون الخزانة الملكية ومراقبة إيراداتها سواء كانت عينية أم نقدية، وكانت الإيرادات تأتي من مدن وأقاليم المملكة أو من الممالك التابعة لسيادة صُنغي، وكانت في معظمها منتجات زراعية وحيوانية وحرفية. كما كان يشرف على صرف المبالغ المخصصة لبناء قصور الأساكي أو ترميمها، وكذا نفقات إنشاء مساكن الأمراء والمساجد أو ترميمها، وتأمين احتياجات وتجهيزات الحروب. والراجح أن رواتب كبار موظفي هذه المملكة كانت أيضاً من أوجه الإنفاق<sup>(١)</sup>.

ولأن هذا المنصب يُعدّ رأس التنظيم الاقتصادي كله، ولخطورته كان يُعهد به إلى أحد أقارب الأساكي أو أحد أبنائه، فقد تولى هذا المنصب أحد أبناء الأساكي الحاج محمد الكبير- ويُدعى سليمان كند نكري- أثناء حكم أبيه، وهذا دليل على أهمية هذا المنصب ومكانة صاحبه<sup>(٢)</sup>.

#### ٢- الإشراف على الغابات:

ويُعدّ «شاع فَرَم» من أهم كبار موظفي المملكة، وتتخصص مسؤولياته في الإشراف على الغابات وما بها من أشجار وأخشاب كان يتم استعمالها في صناعة السفن والمراكب وبعض الأسلحة والمعدات،

وكانت تُستخدم أيضاً في صناعة الأثاث، بالإضافة إلى كونها المصدر الرئيس للطاقة من طهي وإنارة وتدفئة. ومن مهام «شاع فَرَم» أيضاً الإشراف على المراعي الطبيعية، والإشراف على تنظيم عمليات صيد الحيوانات البرية. أما أشهر من تولوا هذا المنصب فهم: «شاع فَرَم علوا» أثناء حكم الأساكي الحاج محمد الكبير، و«شاع فَرَم محمد كناتي» في عهد أساكي داود، و«شاع فَرَم المختار» في عهد الأساكي الحاج بن الأساكي داود، و«شاع فَرَم علي» أثناء حكم الأساكي إسحاق الثاني<sup>(٣)</sup>.

#### ٣- المشرف على إدارة الزراعة:

ولأهمية النشاط الزراعي؛ كان هناك مشرف على الزراعة، أطلق على متقلد هذا المنصب لقب «بابل فَرَم»<sup>(٤)</sup>، والذي كانت مهمته إدارة ممتلكات الأساكي من المشاريع الزراعية، وتعهّد المحاصيل الزراعية حتى تخزينها. وقد شكلت تلك المزارع مصدراً ومورداً مهماً للمملكة<sup>(٥)</sup>. كما اختص «بابل فَرَم» بتوزيع هبات الأساكي من المزارع على الأشراف أو العلماء أو غيرهم، إما على أساس التملك أو الانتفاع، فالمصادر السودانية تؤكد أن الأساكي الحاج محمد الكبير وهب للشيخ محمد تل الشريف قرى كاملة بسكانها ومزارعها يبلغ طولها مسيرة يوم كامل على الجمل<sup>(٦)</sup>. وقد استعان «بابل فَرَم» ببعض المسؤولين الذين ساعدوه في أداء مهامه، ولا سيما «الفنافي» الذين كانوا يقومون بإدارة المزارع<sup>(٧)</sup>.

(٣) محمود كمت: مصدر سابق، ص (٧٤، ١٥٠)؛ السعيدى: مصدر سابق، ص (١٠٣، ١٢٢).

(٤) محمود كمت: مصدر سابق، ص ٧٩.

(٥) المصدر السابق، ص ٩٤.

(٦) المصدر السابق، ص ٣٢.

(٧) المصدر السابق، ص ٧٩؛ السعيدى: مصدر سابق، ص ١٢٣؛

محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ٩١.

(١) محمود كمت: مصدر سابق، ص (٧٤، ٧٩)؛ السعيدى:

مصدر سابق، ص ١٢٣؛ محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ٩٠.

(٢) محمود كمت: مصدر سابق، ص (٧١، ٧٤، ٧٩).

## ٤- مفتش الزراعة والأوقاف:

أيضاً تدلنا المصادر على وجود منصب «تاري موندنيو» وهو مفتش الزراعة والأوقاف<sup>(١)</sup>، وكان يتولى جمع الضرائب من الفلاحين، وكانت هذه الضرائب من الأسس التي ارتكزت عليها صنفي اقتصادياً، على الرغم من أن الجزء الأكبر من هذه الإيرادات اضطلعت بها التجارة عبر الصحراء، والتي مثلت أهمية كبرى لازدهار صنفي<sup>(٢)</sup>.

كما عيّن الأسكيا محمد جياة للضرائب لتشمل كل الطوائف الحرفية، حتى الحطابين الذين عملوا في الغابات، بالإضافة إلى الصيادين<sup>(٣)</sup>.

٥- إدارة الأسواق ومراقبة انتظام الحركة التجارية: وفيما يتعلق بالأسواق الداخلية في صنفي؛ فقد عُهد بإدارتها إلى مسؤول أطلق عليه «باركي فرم»، والذي كان مسؤولاً عن إدارة تلك الأسواق ومراقبة انتظام الحركة التجارية بها. وممن تولى هذا المنصب في عهد الأسكيا الحاج محمد الكبير «بكر الزغراني» ابن حاكم إقليم دندي<sup>(٤)</sup>.

٦- المختص بشؤون العقارات وملكيته وحدودها: وتشير المصادر إلى وجود منصب آخر حمل صاحبه لقب «ونيفرم»، ويُفهم من تلك المصادر أنه كان مختصاً بالأمور المتعلقة بالعقارات وملكيته وحدودها، خاصة العقارات التي امتلكتها أسرة الأساكي. وممن تولى هذا المنصب أحد أبناء الأسكيا الحاج محمد الأول، ويُدعى «ونيفرم موسى ينبل»، كما تولاه أيضاً أحد أبناء الأسكيا

داود ويُدعى «ونيفرم زكريا»<sup>(٥)</sup>. وهذا يؤكد أهمية هذا المنصب، بدليل توليته لأبناء الأساكي.

## ٧- جمع الضرائب من التجار المسافرين:

وأخيراً عيّن مختصون لجمع الضرائب من التجار، فقد كان «محمود يزا» مسؤولاً عن جمع الضرائب من التجار المسافرين بين مدينة كاغ ومدينة تنبكت في عهد الأسكيا إسحاق الأول (٩٤٦-٥٥٦هـ/١٥٢٩-١٥٤٩م)، وتولى «كَبَرُ فَرَمَ عَلُوا» مسؤولية جمع الضرائب في عهد الأسكيا محمد بان (٩٩٥-٩٩٦هـ/١٥٨٦-١٥٨٨م) من التجار في ميناء كبرة<sup>(٦)</sup>.

## رابعاً: الرقابة المالية:

حرص الأساكي، ولا سيما الأسكيا محمد الأول، على رقابة التنظيم الاقتصادي والمالي بصرامة، بهدف ضمان كفاءة هذا التنظيم، وحرصاً على مصالح الرعية، وامتثالاً لأوامر الشريعة الإسلامية، ولا سيما أنه مع بداية عهد هذا الأسكيا كانت هناك مخالفات وأوجه قصور كثيرة هددت نظام المملكة وقوتها الاقتصادية، وقد تبين ذلك من خلال رسالة الأسكيا محمد للمغيلي، والتي أكدت وجود مخالفات داخل الأسواق، منها قيام بعض البائعين بالغش في الموازين، وتطفيف الميزان، فكانوا يستوفون لأنفسهم وزن السلعة التي يشترونها، وينقصون وزن السلعة التي يبيعونها، هذا فضلاً عن ظهور حالات عديدة للغش في البيوع، فكان البعض يخلط الشحم باللحم، ويخلط اللبن بالماء<sup>(٧)</sup>. وازدادت حالات الغش هذه

(١) عبد القادر زبادية: مملكة سنغاي في عهد الأسقيين ١٤٩٢-١٥٩١م، الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، الجزائر، ١٩٧١، ص ٥٩.

(٢) Buck, Galys, and Jones, Josephine Buck: Early Africa, Milliken Publishing Company, U.S.A, 2004, p. 30.

(٣) Ibid, p. 30.

(٤) محمود كمت: مصدر سابق، ص ٦٥.

(٥) المصدر السابق، ص (٧٤، ١٠٥، ١١٨)؛ السعيد: مصدر سابق، ص ١٢٣؛ محمد السنوسي: مرجع سابق، ص ٩٥.

(٦) السيوطي: مصدر سابق، ص ٨٥؛ محمود كمت: مصدر سابق، ص ٥٦-٥٨، ١٢٦؛ السعيد: مصدر سابق، ص ١٠٠؛ بانيكار: مرجع سابق، ص ٢٧٠.

(٧) المغيلي: مصدر سابق، ص (٦٢-٦٣)؛ سوزي أباطة:



## حرص الأساكي، ولا سيما الأسكيا محمد الأول، على رقابة التنظيم الاقتصادي والمالي بصرامة، بهدف ضمان كفاءة هذا التنظيم، وحرصاً على مصالح الرعية

### ٢- المحاسبون:

كما عمل الأسكيا محمد بتوجيهات المغيلي، وقام بتعيين محاسبين لضبط الأسواق ومنع الغش<sup>(٤)</sup>، وهو ما انعكس أثره فيما بعد على حرص بعض الأساكي على مراقبة العمال، وعلى الرفق بالرعية وتخفيف عبء الضرائب عنهم. وقام أسكيا محمد الأول أيضاً بتعيين عامل لجمع الزكاة، ثم توزيعها على مستحقيها<sup>(٥)</sup>.

وعلى الرغم من حرص بعض الأساكي على اختيار العمال وجامعي الضرائب بدقة، بفضل توجيهات المغيلي وأقرانه من العلماء المصلحين<sup>(٦)</sup>، فإنه حدثت بعض التجاوزات من قبل جباة الضرائب<sup>(٧)</sup>، ففي الغالب كان الجباة والولاة يتولون وظيفتهم بشكل وراثي، وكان قيام الوالي بتقديم الهدايا في المناسبات والأعياد للأسكيا،

في أوقات الفوضى، وهو ما حدث عندما تعطل منصب القضاء في تنبكت لمدة سنة ونصف بعد وفاة القاضي العاقب بن القاضي محمود بن عمر أقيت عام (٩٩١هـ/١٥٨٣م)؛ فظهرت حالات الغش والاحتيال في المعاملات التجارية<sup>(٨)</sup>.

وبالإضافة إلى المعوقات السابقة؛ سجلت أسئلة الأسكيا التي وجهها للمغيلي ما يشير إلى تعرض بعض التجار للمماطلة في الحصول على ثمن سلعتهم في بعض الأحيان، فكان البعض إذا اشترى السلعة وحازها ذهب بها قبل أن يدفع ثمنها لصاحبها، فإذا لم يبيعها بريح مناسب، وطلب صاحبها الثمن، رد عليه سلعته أو يطالبه بمد فترة السداد حتى يستطيع بيع السلعة<sup>(٩)</sup>. وهذا يؤكد مسألة وجوب إعادة النظر في الرقابة المالية، وهو ما سعى إليه الأسكيا محمد وخلفاؤه من الأساكي.

### ١- القضاة:

فقد حرص هذا الأسكيا على تعيين قضاة في مدن تنبكت وجني وتندرم، وغيرها من المدن، ولم يكن هناك بلدٌ من بلاد صُنغي تستحق قاضياً شاغراً من أحدهم، حرصاً على تحقيق العدالة بين الرعية، فقد كان القائمون على النظام القضائي من خيرة العلماء والصالحين ولا يخشون في الله لومة لائم<sup>(١٠)</sup>.

مرجع سابق، ص ٦٦.

(١) محمود كمت: مصدر سابق، ص (١٢٥-١٢٦)؛ السعيد: مصدر سابق، ص (١١٨-١١٩).

Saad, Elias: Social history of Timbuktu 1400- 1900, the role of Muslim scholars and notables, PhD, Field Of History, North Western University, United States of America 1979, pp. 46-47.

(٢) المغيلي: مصدر سابق، ص ٦٣.

(٣) سوزي أباطلة: القضاء في صُنغي في عهد الأساكي (٨٩٨-٩٩٩هـ/١٤٩٣-١٥٩١م)، مجلة المؤرخ المصري، كلية الآداب، جامعة القاهرة، عدد (٢٨)، يناير ٢٠٠٥م، ص (٢٥٣، ٢٥٤).

(٤) استنصاح السودان أحد فقهاء توات وتلمسان، تحقيق أحمد العلمي حمدان، مجلة كلية الآداب بفاس، عدد خاص حول العلاقات المغربية الإفريقية، ١٩٨٩، ص ١٠٠.

(٥) المغيلي: أسئلة الأسكيا وأجوبة المغيلي، ص (٥٢، ٥٤).

(٦) فيما يجوز للحكام في ردع العامة عن الحرام، مخطوطة بالمركز الثقافي بمدينة صكتو، نيجيريا، تحت رقم ٤٤/٣٦٤، ورقة ١٠؛ تاج الدين فيما يجب على الملوك والسلاطين، تحقيق محمد خير رمضان يوسف، دار ابن حزم، بيروت، ١٩٩٤م، ص ٢٦.

(٧) الوزان: مصدر سابق، الجزء الثاني، ص ١٧٠.

أيدي الناس، وعدم الطمع في أموالهم<sup>(٦)</sup>. والراجح أن عملية جباية الضرائب قد تحسن وضعها نسبياً في عهد الأسكيا محمد الذي سعى لتخفيف العبء عن رعيته، وهو ما يعني أن الضرائب قد أثقلت كاهلهم في الفترة التي سبقت هذا الأسكيا<sup>(٧)</sup>، فقد كان هناك مشرف على جمع الضرائب في تنبكت وآخر في جنسي، وقد كانوا يجمعون الضرائب من قوافل التجارة، ومن مناجم الملح في تغازة، ومن الفلاحين، ولم يكن هناك تجاوزات إلا في حالات نادرة، ففي تلك الفترة استندت الدولة على الضرائب المفروضة على التجارة عبر الصحراء بشكل كبير<sup>(٨)</sup>.

(١٠٢). وقد أكد المغيلي في الرسالة نفسها على ضرورة اختيار الصالحين من العمال بأسلوب بليغ، وأكد ذلك المعنى بأبيات شعرية، قال فيها:  
إذا كنت في أمر فقم فيه ناصحاً  
وان تستنب فاختر خياراً لأهله  
ومن يأت بالكلب العقور ليأبه

فقتر جميع الناس من سوء فعله  
انظر: تاج الدين فيما يجب على الملوك والسلطين، ص (٣٦)، (٣٧).

وقال المغيلي في موضع آخر:  
إذا قَرَّبَ السلطان أخيار قومه  
وأعرض عن أشرارهم فهو صالح  
وان قَرَّبَ السلطان أشرار قومه  
وأعرض عن أخيارهم فهو طالح  
وكل أمر ينبئك عن قرينه  
وذلك أمر في البرية واضح  
مصباح الأرواح في أصول الفلاح، تحقيق راجح بونار، الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، الجزائر، ١٩٦٨، ص (٢٩، ٣٠).

(٦) المغيلي: فيما يجوز للحكام في ردع العامة عن الحرام، ورقة ٢٧.

(٧) انظر: السيوطي: مصدر سابق، ص (٣٢٨، ٣٤٢)؛ المغيلي: أسئلة الأسقيا، ص (٤٧، ٤٩)؛ السعيد: مصدر سابق، ص (٢٢، ٢٣).

Murphy, E. Jefferson: History of African civilization, Tomas Y. Crowell Company, New York, 1972, p. 125

(٨) كمت: مصدر سابق، ص ٨٨. Gomez, Michael. A.

عند مروره بمنطقة ذلك الوالي، يُعدّ دليلاً على استقامة الوالي وإخلاصه في نظر الحاكم، وهو ما جعل الولاة يتبارون في أداء هذه الهدايا، ولعل ما ذكره المغيلي يوضح ما في هذا الأمر من مفسدة حينما قال: «إذا دخلت الهدية على السلطان خرج عن العدل والإحسان»<sup>(١)</sup>، ولذلك فإن بعضهم لهذا السبب أثقل كواهل الرعية بالضرائب إيفاءً بهذه الالتزامات<sup>(٢)</sup>.

وتؤكد الرسالة التي وصلت للسيوطي (المتوفى عام ٩١١هـ/١٥٠٥م) من بلاد التكرور: أنه عند جمع الخراج كان هناك جور وظلم من قبل بعض العمال للرعية، فكان من هؤلاء العمال من يتسلط على العوام ويظلمهم إذا وكله الأمراء عليهم في حالة امتناعهم أو عدم مقدرتهم على دفع الخراج، فيمنع الماء أو الفواكه أو الحشيش والكلأ ويعذب بهائم المسلمين<sup>(٣)</sup>. كذلك كان البعض ممن تولى مهمة جمع الخراج يأخذ أموالاً أكثر من المفروضة على العوام، ويضربون وينفون من لا يعطيهم، فقد كان هؤلاء يشتررون وظائفهم بالمال، ومن ثم كانوا يحاولون تعويض ما دفعوه من البسطاء<sup>(٤)</sup>.

لقد حدث ذلك بالرغم من تنبيه المغيلي قائلًا فيما يجب على الحاكم: «أن يحفظ على العمال في جميع الأعمال، ويتدبر أقوالهم، ويختبر أحوالهم، ويحصي قبل الولاية أعمالهم، وكل من تكررت به الشكوى من غير بيان أبدله إن وجد بدله، وإلا كان لهم كسلم الدار لربها، وكما سلك قرون البقرة لحالبها.. فمن عمال السوء جميع الفساد في كل البلاد»<sup>(٥)</sup>، كما يجب على الحاكم الكف عما في

(١) فيما يجوز للحكام في ردع العامة عن الحرام، ورقة ٢٩.

(٢) عبد القادر زبادية: مرجع سابق، ص ٦٠.

(٣) الحاوي للفتاوي، ص ٢٣٨.

(٤) المصدر السابق، ص ٣٤٢.

(٥) استنصاح السودان أحد فقهاء توات وتلمسان، ص (١٠٠).

كنت تقتل الظالم فابداً بنفسك. فلما سمع بذلك (يقصد الأسكيا) تحير وتدهش وتتفلسف الصعداء ويكي وندم على قوله، حتى رحمه الناس<sup>(٣)</sup>.

وحاول رجال الأسكيا أن يسطوا على بغيغ، فردهم الأسكيا عن ذلك ونهرهم، وقال لبغيغ: «صدقت والله! وأنا تائب لله وأستغفره»<sup>(٤)</sup>.

أيضاً حدثت بعض التجاوزات في عملية جمع الضرائب من الصيادين وعمال المراكب في ميناء كبرة، وهو ما أدى إلى ثورة «بَلَمَع صادق» ضد أخيه الأسكيا محمد بان (٩٩٥-٩٩٧هـ/ ١٥٨٦-١٥٨٨م)، ولذلك ثار العوام، ودعموا بلعم صادق، والتفوا حوله<sup>(٥)</sup>.

### الخاتمة:

هكذا يبدو جلياً أن مملكة صنغي تمتعت بوجود نظام اقتصادي متميز، أفاد من النظم الاقتصادية الإسلامية في مشرق العالم الإسلامي ومغربه، كما أن حكامها استفادوا من الرؤى التنظيمية المستندة للشرع الإسلامي لعلماء من المشرق والمغرب على السواء.

واستطاعت المملكة من خلال هذا النظام أن تحقق إيرادات كثيرة لخزانة المملكة، ساعدتها في نفقاتها المتعددة.

لكن كحال أي نظام اقتصادي؛ كانت هناك بعض الأخطاء والقصور الذي شاب النظام الاقتصادي في مملكة صنغي، وخاصة تجاوزات بعض القائمين على الإدارة المالية، وضعف الرقابة المالية في بعض الأحيان، وفضلاً على ذلك: الإفراط في الاعتماد على موارد الغزو ■

ومع أن نظام جباية الضرائب شهد تطوراً ملموساً في عهد الأسكيا محمد الأول، وأن تقدير الضرائب كان يخضع في كثير من الأحيان لإمكانية وظروف كل أسرة، فكانت كل أسرة تدفع عشرة، أو عشرين، أو ثلاثين مُدّاً من الغلال كل بحسب استطاعته، لكن الذي شاب هذا النظام أن الأسكيا كان يترك الأمر لجباة الضرائب حسبما يروونه مناسباً، وأدى ذلك إلى سلبيتين: الأولى: أن هذا الأمر كان يؤدي في بعض الأحيان إلى إخفاء بعض المزارعين لكميات ضخمة من إنتاجهم الحقيقي، والثانية: أنه بهذه الطريقة كان يفتح الباب أمام تعسف وجور بعض الولاة وجباة الضرائب، الذين أرهقوا العوام بالضرائب الباهظة<sup>(٦)</sup>.

وابتز أسكيا إسحاق الأول (٩٤٦-٩٥٦هـ/ ١٥٤٠-١٥٤٩م) الكثير من أموال الرعية عن طريق عماله<sup>(٧)</sup>، وقد أمر يوماً أن يحضر العامة والخاصة في مسجد جني الكبير، وطالبهم بأن يخبروه بمن يؤذي المسلمين، ويظلم الناس في جني، وكان الفقيه محمود بن أبي بكر بَغِيغُ ممن حضر في تلك الصفوف، ودار حوار بينه وبين الأسكيا، يعرضه لنا محمود كعت، ونصه:

«أحقُّ ما تقول يا إسحاق؟ فقال: والله الحق. فقال: إنَّ علمناك بذلك الظالم فماذا تفعل له؟ فقال: أفعل له ما يستحق من قتل أو ضرب أو سجن أو إجلاء أو رد ما أُلْفِه من المال. فقال له الفقيه محمود بغيغ رضي الله عنه: ما عرفنا هنا أظلم منك، أنت أبو كل ظالم وسببه، ولا يغضب غاصب هنا مغصوباً إلا لك وبأمرك وبقوتك، إنَّ

(٣) تاريخ الفتاش، ص ٨٨.

(٤) المصدر السابق، ص ٨٩.

(٥) المصدر السابق، ص (١٢٨، ١٢٩).

Saad, Elias: Op.Cit, pp. 50- 51, Gomez, Michael. A: Op.Cit, p.14

Op.Cit, p.13

(١) Tymowski, Michal: Op.Cit, p.47

(٢) Conrad, David. C: Empires of medieval West Africa Ghana, Mali, and Songhay, Acid-Free Paper, U.S.A 2005, p.58